

GRUPO

CBO

Holding S.A.

CNPJ Nº 14.882.295/0001-81

Release de Resultados | 4T24

O Grupo CBO divulga os resultados de 2025

Receita Líquida (USD)

\$391.1milhões

No ano de 2025 (+7,3% vs 2024)

EBITDA Ajustado (USD)

\$204.8milhões

No ano de 2025 (+18,3% vs 2024)

Margem EBITDA

52,4%

+4,9p.p. vs. 2024

Taxa de Ocupação da Frota

74%

vs 80% no ano de 2024

Backlog (USD)

\$1,2 bilhão

Ao final de 2025

Destaques do ano de 2025

O maior EBITDA ajustado anual na história da CBO: \$204,8 milhões

Aumento de US\$ 537 milhões do backlog vs. Dez/2024

1º lugar na categoria Inteligência Comercial do Prêmio Inovativos 2025

Projeto Etanol: Primeira conversão de um motor marítimo para funcionar com diesel e etanol

Selo de certificação de Empresa GPTW pelo 7º ano consecutivo

Conquista do selo Ouro no Programa GHG Protocol pelo 4º ano consecutivo

Nossa receita líquida atingiu US\$ 391,1 milhões, crescimento de 7,3% em relação ao ano de 2024. O EBITDA ajustado alcançou US\$ 204,8 milhões (vs. US\$ 173,2 milhões em 2024), o maior da história do Grupo CBO, com margem de 52,4% (vs. 47,5% em 2024), avanço de 4,9 p.p. O desempenho reflete a consistência da execução operacional, a elevada eficiência da frota e a disciplina financeira da Companhia. A taxa de ocupação reduziu de 80% no ano de 2024 para 74% em 2025, majoritariamente em função da preparação das embarcações para novos contratos de longo prazo. A excelência operacional permaneceu como um importante diferencial competitivo. Registramos *uptime* anual de 96,0%, em linha com os 96,3% observados em 2024, demonstrando a confiabilidade da frota e a eficiência na gestão dos ativos.

Taxa de ocupação média¹ (%)

Uptime² (%)

¹Dias em tempo operacional de contrato dividido pelo total de dias disponíveis - considerando todas as embarcações da frota e ponderando pela quantidade de dias de cada mês; ²Período efetivamente contratado (100%) menos o downtime operacional.

Mensagem da administração

No campo financeiro, avançamos na estratégia de gestão e reperfilamento da dívida com a conclusão da primeira emissão de debêntures da Companhia, no valor total de US\$ 98,2 milhões. A operação fortalece a estrutura de capital, amplia a flexibilidade financeira. Como resultado da disciplina financeira e da estratégia de desalavancagem, encerramos 2025 com índice **Dívida Líquida / EBITDA ajustado de 3,16x, uma melhora relevante frente aos 4,06x** registrados ao final de 2024. O ano de 2025 também foi marcado por avanços relevantes em inovação e sustentabilidade. Durante a Nor-Shipping 2025, em Oslo, anunciamos o contrato do Projeto Etanol — iniciativa estratégica que prevê uma redução de 15% a 20% nas emissões de CO₂, com potencial de ganhos ainda maiores com o uso de etanol de segunda geração. Em sustentabilidade, conquistamos, pelo quarto ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, concedido às empresas que apresentam inventários completos, transparentes e auditados de emissões de gases de efeito estufa. Nosso compromisso com as pessoas também foi reconhecido. Pelo sétimo ano consecutivo, o Grupo CBO recebeu a certificação Great Place to Work (GPTW), refletindo nossos esforços contínuos de valorização, capacitação e engajamento dos mais de 1.900 colaboradores em terra e no mar. Encerramos 2025 com resultados sólidos e avanços relevantes em diversas frentes, fortalecendo o Grupo CBO como referência em eficiência operacional, inovação e sustentabilidade. Não poderíamos deixar de mencionar o recente anúncio da combinação de negócios com a OceanPact, no último dia 27 de fevereiro. Esta união fortalece o potencial de eficiência operacional, consolidando uma plataforma integrada, visando capturar ganhos das melhores práticas e processos de cada uma, gerando maior valor para os acionistas, clientes e o mercado brasileiro offshore. O *closing* da transação depende do atendimento de determinadas condições precedentes: em especial aprovação do CADE, bem como consentimento de determinados clientes e credores. Em paralelo ao início do planejamento da integração — cuja execução se dará após a aprovação do CADE — permanecemos trabalhando para manter o alto nível de entrega operacional e financeira, priorizando a segurança de nossas pessoas e de nossas operações. **Seguimos confiantes nas perspectivas do setor e comprometidos em continuar executando nossa estratégia com disciplina, gerando valor para clientes, colaboradores e acionistas.**

Backlog

Apresentamos um backlog de US\$ 1,2 bilhão, assumindo taxa de câmbio do dólar igual a R\$ 5,50. No gráfico abaixo, apresentamos a abertura da variação do backlog na comparação com o ano anterior, além da composição do backlog atual por tipo de embarcação:

649

324

22

839

1.186

dez-24

Consumo de contratos

Variação Cambial, extensões e reajustes contratuais

Novos contratos, extensões e reajustes contratuais

dez-25

Classe	# Embarcações 4T25	# Embarcações 4T24	Δ Embarcações (vs. dez/24)	% Embarcações contratadas no final de dez/25	Backlog dez/25 (US\$ mm)	Backlog dez/24 (US\$ mm)	Δ Backlog (vs. dez/24)	Dias Remanescentes Dez/25
PSV	23	23	0%	20	320,7	402,4	-20%	8.580
AHTS	13	13	0%	8	511,3	212,5	141%	9.060
RSV	6	6	0%	5	354,5	30,6	1.058%	6.006
OSRV	3	3	0%	0	0	3,0	-100%	0
Total	45	45	0%	33	1.186,5	648,5	+83%	23.646

Desempenho financeiro							
DRE Consolidado (US\$ mil)							
	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %	
Receitas operacionais, líquidas	98,9	90,8	9,0%	391,1	364,5	7,3%	
Custos dos serviços prestados	(63,8)	(37,8)	68,9%	(278,7)	(265,2)	5,1%	
Lucro bruto	35,1	53,0	-33,7%	112,4	99,3	13,2%	
Despesas gerais e administrativas	(7,1)	(7,9)	-10,1%	(32,9)	(32,6)	1,1%	
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável	22,1	(13,9)	-259,5%	22,1	(13,9)	-259,5%	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(9,4)	5,3	-276,3%	(4,2)	2,9	-243,9%	
Resultado Operacional	40,8	36,5	11,6%	97,4	55,8	74,7%	
Resultado financeiro	(12,2)	(16,6)	-26,7%	(38,9)	(56,8)	-31,6%	

Lucro antes do IR/CSLL	28,6	19,9	43,5%	58,6	(1,0)	-5920,6%
IR & CSLL	(14,9)	8,8	-269,5%	(17,6)	7,7	-329,7%
Lucro líquido do período	13,6	28,7	-52,5%	40,9	6,7	513,5%
EBITDA (US\$ mil)	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Lucro líquido do período	13,6	28,7	-52,5%	40,9	6,7	513,5%
IR & CSLL	14,9	(8,8)	-269,5%	17,6	(7,7)	-329,7%
Resultado financeiro	12,2	16,6	-26,7%	38,9	56,8	-31,6%
Depreciação e Amortização	32,1	(0,5)	-6774,8%	121,7	96,7	-25,8%
EBITDA¹	72,8	36,1	102,5%	219,1	152,5	43,7%
Ajuste de Redução ao Valor Recuperável de Ativos	(22,1)	13,9	-259,5%	(22,1)	13,9	-259,5%
Itens de Ajuste²	3,4	(1,7)	-304,2%	7,9	6,8	15,1%
EBITDA Ajustado	54,1	48,3	12,1%	204,8	173,2	18,3%

¹ EBITDA é a sigla do termo em inglês Earnings before interest, tax, depreciation and amortization, ou LAJIDA em português que designa o termo Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização. ² Despesas não recorrentes e / ou não vinculados com as operações principais da Companhia.

Receitas operacionais, líquidas

No acumulado de 2025, a receita líquida atingiu US\$ 391,1 milhões, registrando um crescimento de 7,3% (ou US\$ 26,6 milhões) em comparação a 2024 (US\$ 364,5 milhões). Esse desempenho foi impulsionado principalmente pelas novas diárias contratadas, compensadas parcialmente pelo menor volume de dias operados, em função da preparação das embarcações que assinaram novos contratos de longo prazo.

Receita líquida (US\$ MM)

Custos dos serviços prestados

No acumulado de 2025, os Custos dos Serviços Prestados apresentaram um aumento de US\$ 13,5 milhões em relação ao mesmo período de 2024, impulsionados principalmente por US\$ 7,9 milhões decorrentes do impacto inflacionário (5,32% – INPC) sobre os custos operacionais e por US\$ 5,3 milhões relacionados ao aluguel de ROVs.

Custos¹ (US\$ MM)

¹Incluindo depreciação e amortização.

Despesas Operacionais						
Operacionais (US\$ mil)	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Despesas gerais e administrativas	(7,1)	(7,9)	-10,1%	(32,9)	(32,6)	1,1%
% Receita	-7,2%	8,7%	2 p.p	-8,4%	-8,9%	1 p.p
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável	22,1	(13,9)	-259,5%	22,1	(13,9)	-259,5%
% Receita	22,4%	-15,3%	38 p.p	5,7%	-3,8%	9 p.p
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(9,4)	5,3	-276,3%	(4,2)	2,9	-243,9%
% Receita	-9,5%	5,9%	-15 p.p	-1,1%	0,8%	-2 p.p
Total	5,6	(16,5)	-134,2%	(15,0)	(43,6)	-65,6%
% Receita	5,7%	-18,2%	24 p.p	-3,8%	-12,0%	8 p.p

Em 2025, as despesas operacionais registraram uma redução de US\$ 28,6 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Essa variação decorre substancialmente da reversão de US\$ 22,1 milhões em perdas anteriormente reconhecidas no ativo Estaleiro, em contraste com a provisão de US\$ 13,8 milhões registrada no ano anterior. A reversão reflete a atualização das estimativas relacionadas ao desempenho e ao plano de investimentos nas embarcações, que passaram a indicar maior potencial de geração de resultados futuros para o estaleiro. Adicionalmente, a revisão passou a considerar o valor econômico estimado com base na utilização ao longo do tempo e a concentração das atividades de investimento das embarcações no estaleiro, fatores que contribuíram para a melhora na avaliação desse ativo.

Resultado Financeiro						
Resultado Financeiro (US\$ mil)	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Receitas Financeiras	3,2	5,4	-40,4%	8,8	16,7	-47,2%
Despesas Financeiras	(17,4)	(11,3)	53,4%	(66,5)	(50,9)	-30,5%
Resultado com derivativos	1,1	(2,0)	-154,6%	(0,1)	(1,5)	-94,8%
Variação cambial, líquida	0,9	(8,7)	-110,4%	(18,9)	(21)	-189,8%
Resultado Financeiro	(12,2)	(16,6)	26,7%	(38,9)	(56,8)	-31,6%

O resultado financeiro de 2025 totalizou US\$ 38,9 milhões, representando uma variação positiva de US\$ 17,9 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Essa variação decorre principalmente de US\$ 39,9 milhões provenientes do resultado de variação cambial e de US\$ 1,4 milhão relacionados ao resultado negativo com derivativos, parcialmente compensados por US\$ 17,0 milhões de resultado negativo das aplicações financeiras em fundos cambiais e por US\$ 5,3 milhões referentes a custos de transação e encargos de juros sobre empréstimos e financiamentos.

Lucro líquido (prejuízo)

Lucro (Prejuízo) Líquido (US\$ MM)

EBITDA e EBITDA ajustado						
EBITDA (US\$ milhões)	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Lucro líquido do período	13,6	28,7	-52,5%	40,9	6,7	513,5%
IR&CSLL	14,9	(8,8)	-269,5%	17,6	(7,7)	-329,7%
Resultado financeiro	12,2	16,6	-26,7%	38,9	56,8	-31,6%
Depreciação e Amortização	32,1	(0,5)	-6774,8%	121,7	96,7	25,8%
EBITDA	72,8	36,1	102,0%	219,1	152,5	43,7%
Ajuste de Redução ao Valor Recuperável de Ativos	(22,1)	13,9	-259,5%	(22,1)	13,9	-259,5%
Itens de Ajuste	3,4	(1,7)	-304,2%	7,9	6,8	15,1%
EBITDA Ajustado	54,1	48,3	12,1%	204,8	173,2	18,3%

Evolução EBITDA Ajustado (US\$ MM)

¹ EBITDA é a sigla do termo em inglês Earnings before interest, tax, depreciation and amortization, ou LAJIDA em português que designa o termo Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização. ² Despesas que a administração julga serem não recorrentes e / ou não vinculados com as operações principais da Companhia.

Dívida líquida						
Dívida Líquida (US\$ milhões)	2025	2024	Δ US\$	Δ %		
Dívida Bruta	740,3	779,7	(39,4)	-5,1%		

Curto Prazo	119,0	141,7	22,8	16,1%
Longo Prazo	621,3	638,0	(16,6)	-2,6%
Caixa e equivalentes	(8,6)	(7,5)	(1,1)	14,5%
Aplicações Financeiras de curto prazo	(48,2)	(39,8)	(8,4)	21,1%
Aplicações financeiras restritas (*)	(36,7)	(28,7)	(8,0)	27,8%
Dívida Líquida (US\$ mil)	646,8	703,6	(56,9)	-8,1%
Curto Prazo	62,1	94,4	(32,2)	34,2%
Longo Prazo	584,6	609,3	(24,6)	-4,0%
EBITDA Ajustado (12 meses)	204,8	173,2	31,6	18,3%
Dívida Líquida / EBITDA	3,16	4,06	(0,9)	-22,3%

*O Grupo CBO mantém aplicações restritas para garantia de cartas de fianças e empréstimos. Apesar de restrições, essas aplicações não inibem o direito da Companhia de resgate, caso necessário, mediante alteração ou troca de fianças.

Divida Líquida (US\$ mm)

Perfil da Dívida (%)

4T25

70%

30%

Outras

Fundo da Marinha Mercante ("FMM")

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (US\$ mm)

Perfil da Dívida (%)

4T25

70%

30%

Outras

Fundo da Marinha Mercante ("FMM")

Fluxo de caixa

A Companhia gerou US\$141,3 milhões de fluxo de caixa operacional, utilizando US\$82,7 milhões para investimento na frota (Capex), divididos majoritariamente entre manutenção (70%) e adequação contratual (28%), além de outros investimentos em TI e Infraestrutura. O cash conversion (Fluxo Operacional – Capex) foi de US\$ 58,6 milhões, representando 28.6% do EBITDA ajustado do ano de 2025. Nas atividades de financiamento, a Companhia amortizou US\$1,9 milhões da dívida relacionadas ao FMM, líquidas dos saques FMM do período.

\$141,3 milhões

Fluxo Operacional

\$82,7 milhões

Capex

\$58,6 milhões

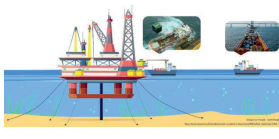
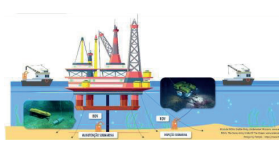
"Cash Conversion" = 28,6% do EBITDA ajustado

Demonstração de resultado (US\$ mil)

	Consolidado 31.12.2025	31.12.2024
Receitas operacionais, líquida	391.112	364.518
Custos dos serviços prestados	(278.705)	(265.178)
Lucro bruto	112.407	99.341
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(32.931)	(32.588)
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável de ativos	22.136	(13.882)
Outras receitas operacionais, líquidas	(4.187)	2.910
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	97.426	55.782
Receitas financeiras	8.814	16.379
Despesas financeiras	(66.483)	(50.644)
Resultado com derivativos	(78)	(1.510)
Variação cambial, líquida	18.878	(21.014)
Resultado financeiro	(38.869)	(56.788)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	58.557	(1.006)
Imposto de renda e contribuição social		
Correntes	(9.323)	(2.358)
Diferidos	(8.308)	10.035
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	40.926	6.670
Lucro líquido (prejuízo) básico/diluído por ação	0,2952	0,0481
Balanco patrimonial consolidado (US\$ mil)		
Consolidado 31.12.2025 31.12.2024		

Ativo	31.12.2025	31.12.2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	8.622	7.532
Aplicações financeiras de curto prazo	48.207	39.823
Contas a receber	70.851	71.083
Estoque	2.887	2.214
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Outros tributos a recuperar	26.209	24.337
Tributos sobre o lucro a recuperar	1.582	1.432
Despesas antecipadas	5.062	3.621
Ativo de contrato-mobilização de embarcações	6.815	5.858
Instrumentos financeiros derivativos	457	374
Outros ativos	5.482	5.104
Total do ativo circulante	176.174	161.378
Não circulante		
Aplicações financeiras restritas	36.703	28.719
Contas a receber	4.922	2.695
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Ativo indenizatório	1.750	3.622
Outros tributos a recuperar	2.061	1.748
Tributos sobre o lucro a recuperar	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.941	23.838
Ativo de contrato-mobilização de embarcações	18.150	13.373
Depósitos judiciais	15.982	11.748
Instrumentos financeiros derivativos	682	-
Total do ativo	98.191	85.743

Investimentos	31.12.2025	31.12.2024
Imobilizado	960.088	960.466
Intangível	2.694	2.811
Direito de uso	10.524	409
Total do ativo não circulante	1.071.497	1.049.429
Total do ativo	1.247.671	1.210.807
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Fornecedores e outras contas a pagar	34.100	22.290
Passivo de arrendamento com terceiros	4.978	417
Passivo de arrendamento com partes relacionadas	-	-
Empréstimos e financiamentos	112.391	140.711
Debêntures	6.568	1.019
Contas a pagar a partes relacionadas	-	-
Salários e encargos trabalhistas	20.162	13.761
Impostos e contribuições a pagar	4.901	3.061
Instrumentos financeiros derivativos	237	1.981
Dividendos a pagar	5.283	-
Total do passivo circulante	188.620	183.240
Não circulante		
Fornecedores e outras contas a pagar	2	2
Passivo de arrendamento com terceiros	5.949	-
Passivo de arrendamento com partes relacionadas	-	-
Empréstimos e financiamentos	514.585	618.818
Debêntures	106.754	19.167
Provisão para contingências	18.743	15.923
Instrumentos financeiros derivativos	1.429	2.035
Impostos e contribuições a pagar	3.380	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	38.234	37.290
Total do passivo não circulante	689.076	693.235
Total do passivo	877.696	876.475
Patrimônio líquido		
Capital social	336.207	336.207
Reservas de capital	72.947	72.947
Reservas de lucros	17.987	-
Ajuste de avaliação patrimonial	6.189	(7.371)
Prejuízos acumulados	(63.355)	(67.451)
Total do patrimônio líquido	369.975	334.332
Total do passivo e do		

GRUPO CBO Holding S.A. CNPJ Nº 14.882.295/0001-81																	
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita			2.256	(14.788)	25	Contas a receber de partes relacionadas			-	-	Ativo de contrato - mobilização de embarcações			(72.508)	(20.036)		
Resultado na venda de ativo fixo			(373)	25		Outros tributos a recuperar			144.215	150.700	Outros ativos			1.390	22.493		
Juros, variações cambiais apropriados e outros			28.815	78.475		Tributos sobre o lucro a recuperar			8.702	8.869	Aumento (redução) nos passivos:						
			200.957	194.155		Despesas antecipadas			27.854	22.422	Fornecedores e outras contas a pagar			30.773	922		
Redução (aumento) nos ativos:						Ativo de contrato-mobilização de embarcações			37.496	36.276	Salários e encargos trabalhistas			25.728	(383)		
Contas a receber			(1.995)	6.394		Instrumentos financeiros derivativos			2.516	2.318	Impostos e contribuições a pagar			26.610	(11.350)		
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)			(5.367)	1.975		Outros ativos			30.155	31.545	Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacio- nais			1.058.576	1.076.397		
Estoques			(673)	(99)		Total do ativo circulante			969.370	999.249	Imposto de renda e contribuição social pagos			(51.562)	(12.819)		
Outros tributos a recuperar			(2.185)	12.401		Não circulante					Juros recebidos			7.101	5.609		
Tributos sobre o lucro a recuperar			(150)	538		Aplicações financeiras restritas			201.957	177.838	Juros pagos			(239.343)	(220.529)		
Despesas antecipadas			(1.483)	1.493		Contas a receber			27.081	16.687	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais			774.772	848.658		
Depósitos judiciais			(4.234)	(1.551)		Ativo indenizatório			9.629	22.427	FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS						
Ativo de contrato - mobilização de embarcações			(12.020)	(1.893)		Outros tributos a recuperar			11.341	10.826	Aquisição de imobilizado e intangível			(440.731)	(597.407)		
Outros ativos			(378)	6.062		Tributos sobre o lucro a recuperar			-	-	Venda de ativo imobilizado			2.078	60		
Aumento (redução) nos passivos:						Imposto de renda e contribuição social diferidos			98.718	147.612	Aplicações financeiras - aplicação			(1.697.260)	(1.293.488)		
Fornecedores e outras contas a pagar			8.127	(6.023)		Ativo de contrato-mobilização de embarcações			99.867	82.811	Aplicações financeiras - resgate			1.633.921	1.149.040		
Salários e encargos trabalhistas			6.401	(3.920)		Depósitos judiciais			87.942	72.748	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos			(501.992)	(741.795)		
Impostos e contribuições a pagar			5.220	(3.199)		Instrumentos financeiros derivativos			3.755	-	FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS						
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacio- nais			192.220	206.334		Investimentos			540.290	530.949	Captação de empréstimos e financiamentos			432.120	576.482		
Imposto de renda e contribuição social pagos			(9.323)	(2.358)		Imobilizado			5.282.576	5.947.495	Amortização de empréstimos e financiamentos - princi- pal			(1.170.550)	(653.348)		
Juros recebidos			1.279	1.041		Intangível			14.825	17.404	Captação de debêntures			522.500	-		
Juros pagos			(42.918)	(41.136)		Direito de uso			57.907	2.531	Pagamento de arrendamento			(27.193)	(28.652)		
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais			141.258	163.881		Total do ativo não circulante			5.895.598	6.498.379	Partes relacionadas - Recebimento de controladas			-	-		
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS						Total do ativo			6.864.968	7.497.628	Partes relacionadas - Pagamento para controladas			-	-		
Aquisição de imobilizado e intangível			(82.689)	(118.640)		Passivo e patrimônio líquido					Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos			(40.090)	(14.989)		
Venda de ativo imobilizado			373	11		Circulante					Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de empréstimos e financiamentos)			10.994	5.526		
Aplicações financeiras - aplicação			(304.577)	(232.750)		Fornecedores e outras contas a pagar			187.416	137.986	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos			(272.219)	(114.981)		
Aplicações financeiras - resgate			292.441	207.536		Passivo de arrendamento com terceiros			27.389	2.583	AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			561	(8.118)		
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos			(94.453)	(143.843)		Passivo de arrendamento com partes relacionadas			-	-	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício			46.640	55.699		
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS						Empréstimos e financiamentos			618.419	871.323	Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa			240	(941)		
Captação de empréstimos e financiamentos			76.914	104.444		Debêntures			36.141	6.311	Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício			47.441	46.640		
Amortização de empréstimos e financiamentos - princi- pal			(211.637)	(119.964)		Contas a pagar a partes relacionadas			-	-	Atividades do Grupo CBO						
Captação de debêntures			98.200	-		Salários e encargos trabalhistas			110.942	85.214	Em nosso site de Relações com investidores, publicamos o vídeo de atividades da Companhia, que explica detalhadamente as diferentes especificações de cada tipo de embarcação. Cada embarcação da nossa frota possui características técnicas específicas para atenderem de forma completa cada uma das atividades:						
Pagamento de arrendamento			(4.875)	(5.406)		Impostos e contribuições a pagar			26.968	18.955							
Partes relacionadas - Recebimento de controladas			-	-	Instrumentos financeiros derivativos			1.305	12.265								
Partes relacionadas - Pagamento para controladas			-	-	Dividendos a pagar			29.072	-								
Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos			(7.417)	(2.439)	Total do passivo circulante			1.037.652	1.134.637								
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de empréstimos e financiamentos)			2.178	1.261	Não circulante												
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos			(46.637)	(22.104)		Fornecedores e outras contas a pagar			11	11				*Devido à sua flexibilidade para conversão, a embarcação CBO Campos, além de operar como PSV, também é capaz de operar ROVs e, portanto, foi considerada como RSV neste documento			
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			168	(2.066)	Passivo de arrendamento com terceiros			32.734	-								
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício			7.532	11.505	Passivo de arrendamento com partes relacionadas			-	-								
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa			922	(1.907)	Empréstimos e financiamentos			2.831.451	3.831.905								
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício			8.622	7.532	Debêntures			587.404	118.686								
Demonstração de resultado (R\$ mil)						Provisão para contingências			103.131	98.598							
Consolidado					Instrumentos financeiros derivativos			7.864	12.599								
Receitas operacionais, líquida			2.171.990	1.981.051	Impostos e contribuições a pagar			18.597	-								
Custos dos serviços prestados			(1.557.096)	(1.446.110)	Imposto de renda e contribuição social diferidos			210.381	230.912								
Lucro bruto			614.894	534.941	Total do passivo não circulante			3.791.573	4.292.711								
Receitas (despesas) operacionais			(181.548)	(174.998)		Total do passivo			4.829.225	5.427.348							
Despesas gerais e administrativas			120.023	(78.267)	Patrimônio líquido												
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável de ativos			120.023	(78.267)	Capital social			1.361.037	1.361.037								
Outras receitas operacionais, líquidas			(19.268)	17.564	Reservas de capital			282.652	282.652								
Resultado antes das receitas e despesas financeiras			534.101	299.240	Reservas de lucros			98.971	-								
Receitas financeiras			48.873	91.038		Ajuste de avaliação patrimonial			293.083	533.663							
Despesas financeiras			(367.716)	(275.385)	Prejuízos acumulados			-	(107.072)								
Resultado com derivativos			482	(10.313)	Total do patrimônio líquido			2.035.743	2.070.280								
Variação cambial, líquida			115.647	(103.859)	Total do passivo e do patrimônio líquido			6.864.968	7.497.628								
Resultado financeiro			(202.714)	(298.519)		Fluxo de caixa consolidado (R\$ mil)											
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social			331.387	721		Consolidado											
Imposto de renda e contribuição social					31.12.2025			31.12.2024									
Correntes			(51.562)	(12.819)	31.12.2025			31.12.2024									
Diferidos			(44.710)	56.893	Receitas operacionais, líquida			26	2.171.990	1.981.051							
Lucro líquido (prejuízo) do exercício			(96.272)	44.074	Custos dos serviços prestados			27	(1.557.096)	(1.446.110)							
Lucro líquido (prejuízo) básico/diluído por ação			235.115	44.795		Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável de ativos			(120.023)	63.033							
Balanço patrimonial consolidado (R\$ mil)					Mobilização de embarcações			42.523	48.225								
Consolidado					Equivalência patrimonial			-	-								
31.12.2025					Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório			17.331	64.802								
31.12.2024					Imposto de renda e contribuição social			96.272	(44.074)								
Receitas operacionais, líquida			2.171.990	1.981.051		Resultado com derivativos, líquido			(482)	10.313							
Custos dos serviços prestados			(1.557.096)	(1.446.110)	Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita			13.460	(82.403)								
Lucro bruto			614.894	534.941	Atuação na venda de ativo fixo			(2.078)	84								
Receitas (despesas) operacionais			(181.548)	(174.998)	Juros, variações cambiais apropriados e outros			36.401	480.926								
Despesas gerais e administrativas			120.023	(78.267)	Redução (aumento) nos ativos:			1.002.147	1.140.507								
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável de ativos			120.023	(78.267)		Contas a receber			39.927	(68.722)							
Outras receitas operacionais, líquidas			(19.268)	17.564	Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)			(30.159)	12.046								
Resultado antes das receitas e despesas financeiras			534.101	299.240	Estoques			(2.174)	(3.474)								
Receitas financeiras			48.873	91.038	Outros tributos a recuperar			5.970	24.795								
Despesas financeiras			(367.716)	(275.385)	Tributos sobre o lucro a recuperar			51.729	666								
Resultado com derivativos			482	(10.313)		Despesas antecipadas			(5.663)	2.314							
Variação cambial, líquida			115.647	(103.859)	Depósitos judiciais			(15.194)	(23.381)								
Resultado financeiro			(202.714)	(298.519)	Demonstrações do resultado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)												
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social			331.387	721	Consolidado												
Imposto de renda e contribuição social					31.12.2025			31.12.2024									
Correntes			(51.562)	(12.819)		Receitas operacionais, líquida			26	2.171.990	1.981.051						
Diferidos			(44.710)	56.893		Custos dos serviços prestados			27	(1.557.096)	(1.446.110)						
Lucro líquido (prejuízo) do exercício			(96.272)	44.074		Lucro bruto				614.894	534.941						
Lucro líquido (prejuízo) básico/diluído por ação			235.115	44.795		Receitas (despesas) operacionais											
Balanço patrimonial consolidado (R\$ mil)						Despesas gerais e administrativas											
Consolidado						Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável de ativos											
31.12.2025					Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas												
31.12.2024					Resultado antes das receitas e despesas financeiras												
Receitas operacionais, líquida			2.171.990	1.981.051	Receitas financeiras												

Demonstrações dos fluxos de caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)					
		Controladora		Consolidado	
	Nota	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do exercício		235.115	44.795	235.115	44.795
Ajustes ao lucro:					
Depreciação e amortização	28 e 27	6.322	(4.712)	683.628	554.806
Provisão (reversão) para redução ao valor recuperável de ativos	18	-	-	(120.023)	63.033
Mobilização de embarcações	27	-	-	42.523	48.225
Equivalência patrimonial	17	(276.775)	(44.683)	-	-
Provisão de contingências e ativo indenizatório		847	-	17.331	64.802
Imposto de renda e contribuição social	30	18.597	-	96.272	(44.074)
Resultado com derivativos, líquido	9	(7.689)	-	(482)	10.313
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	6, 7 e 8	(1.078)	(140)	13.460	(82.403)
Resultado na venda de ativo fixo		-	-	(2.078)	84
Juros, variações cambiais apropriadas e outros		21.667	479	36.401	480.926
		(2.994)	(4.261)	1.002.147	1.140.507
Redução (aumento) nos ativos:					
Contas a receber	10	-	-	39.927	(68.722)
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)	9	-	-	(30.159)	12.046
Estoques	11	-	-	(2.174)	(3.474)
Outros tributos a recuperar	12 (a)	(5.363)	(517)	5.970	24.795
Tributos sobre o lucro a recuperar	12 (b)	873	3.173	51.729	666
Despesas antecipadas	14	1.090	(21)	(5.663)	2.314
Depósitos judiciais	24	(70)	-	(15.194)	(23.381)
Ativo de contrato-mobilização de embarcações	16	-	-	(72.508)	(20.036)
Outros ativos	15	-	-	1.390	22.493
Aumento (redução) nos passivos:					
Fornecedores e outras contas a pagar	22	137	(1.102)	30.773	922
Salários e encargos trabalhistas	23	-	-	25.728	(383)
Impostos e contribuições a pagar		18.597	(13)	26.610	(11.350)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		12.270	(2.741)	1.058.576	1.076.397
Imposto de renda e contribuição social pagos	30	(18.597)	-	(51.562)	(12.819)
Juros recebidos	6	1.078	140	7.101	5.609
Juros pagos	21	(23.689)	-	(239.343)	(220.529)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(28.938)	(2.601)	774.772	848.658
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de imobilizado e intangível	18 e 19	-	-	(440.731)	(597.407)
Venda de ativo imobilizado		-	-	2.078	60
Aplicações financeiras-aplicação	7 e 8	(110.135)	-	(1.697.260)	(1.293.488)
Aplicações financeiras-resgate	7 e 8	-	-	1.633.921	1.149.040
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(110.135)	-	(501.992)	(741.795)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Captação de empréstimos e financiamentos	21	-	-	432.120	576.482
Amortização de empréstimos e financiamentos-principal	21	-	-	(1.170.550)	(653.348)
Captação de debêntures	21	522.500	-	522.500	-
Pagamento de arrendamento	20 (b)	-	-	(27.193)	(28.652)
Partes relacionadas-Recebimento de controladas	13 (b)	1.163.869	25.896	-	-
Partes relacionadas-Pagamento para controladas	13 (b)	(1.526.267)	(20.202)	-	-
Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos		(7.449)	-	(40.090)	(14.989)
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de empréstimos e financiamentos)	9	12.955	-	10.994	5.526
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos		165.608	5.694	(272.219)	(114.981)
AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		26.535	3.093	561	(8.118)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		3.973	880	46.640	55.699
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		-	-	240	(941)
		30.508	3.973	47.441	46.640
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras					
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras (Em milhares de Reais)					

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras (Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional: A CBO Holding S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sob o nº 23620 na categoria A, que, consoante à Instrução CVM nº 480/2009 de 7 dezembro de 2009, está autorizada a negociação de quaisquer valores mobiliários do emissor em mercados regulamentados de valores mobiliários. A Companhia foi constituída em novembro de 2011. Sua sede está localizada na Av. do Contorno, nº 2 -Barreto-Niterói - RJ, CEP: 24.110-200. As principais atividades da Companhia e suas controladas (em conjunto, "Grupo") são divididas em três segmentos: i) apoio marítimo, cuja operação principal é afretamento de embarcações à indústria offshore de óleo e gás, ii) estaleiro e prestação de serviços de manutenção/reparo e iii) logística integrada, cuja operação principal é a gestão e operacionalização de toda a cadeia de suprimentos para as unidades marítimas, integrando logística offshore, armazenamento onshore e transporte terrestre de cargas e suprimentos. A Companhia tem como objeto social a participação em outras empresas que atuem nos segmentos de prestação de serviços de apoio marítimo, logística integrada e estaleiro para a prestação de serviços de reparo e manutenção de embarcações, tais como a locação de equipamentos marítimos e a prestação de serviços de consultoria e operacionais destinados à indústria de óleo e gás, no Brasil e no exterior. As operações do Grupo estão descritas na nota explicativa 1.2. A emissão dessas informações contábeis financeiras foi autorizada pela Administração da Companhia em 10 de março de 2026. 1.1. **Capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo apresentou capital circulante líquido negativo de R\$ 68.282 (capital circulante líquido negativo de R\$ 135.388 em 31 de dezembro de 2024), representando uma variação positiva de R\$ 67.106 no período. Essa evolução decorre, substancialmente, (i) da redução do endividamento de curto prazo, (ii) do alongamento do perfil da dívida, com melhor distribuição dos vencimentos, e (iii) da manutenção da geração de caixa operacional ao longo do exercício, aliada à gestão eficiente do capital de giro. A Administração entende que a posição de capital circulante líquido negativo não compromete a capacidade do Grupo de manter a continuidade de suas operações, considerando que o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais em 31 de dezembro de 2025 totalizou R\$ 774.772, permanecendo em patamar próximo ao registrado em 31 de dezembro de 2024, quando o caixa líquido gerado foi de R\$ 848.658. O desempenho operacional evidencia a capacidade recorrente do Grupo de geração de caixa, conferindo previsibilidade aos fluxos financeiros no curso normal dos negócios. A Administração mantém como diretriz a redução gradual do nível de endividamento e o fortalecimento da estrutura de capital, por meio da disciplina financeira e da gestão ativa de passivos, em linha com a estratégia corporativa. A previsão do fluxo de caixa é elaborada com base no orçamento aprovado pelo Conselho de Administração e posteriores atualizações. Essa previsão leva em consideração, além de todos os planos operacionais, o plano de captação para suportar os investimentos previstos e todo o cronograma de vencimento da dívida das empresas do Grupo. Nesse trabalho, é observado o cumprimento de cláusulas de *covenants* e recomendaçãoterna do nível de alavancagem. A tesouraria monitora as previsões contidas no fluxo de caixa direto da Companhia, diariamente, para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais, de investimentos e ao devido cumprimento de pagamento de suas obrigações. Com base nesses fatores, a Administração tem uma expectativa razoável de que o Grupo possui e continuará a ter recursos adequados para manter sua existência operacional no futuro previsível. Portanto, o Grupo preparou estas informações intermediárias com base no pressuposto de continuidade operacional.

1.2. Atividades operacionais das controladas diretas e indiretas da companhia

Empresa	Participação no capital	Principais atividades	Segmento
Companhia Brasileira de Offshore S.A. ("CBO")	100% diretamente	A principal atividade operacional da CBO é oriunda do afretamento de embarcações, mediante contratos firmados, substancialmente, com um único cliente. Em 31 de dezembro de 2025, a frota da CBO é composta por 31 embarcações. (31 embarcações em 2024)	Apoio marítimo
Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação ("Aliança")	100% diretamente	Construção naval, prestação de serviços de manutenção, assistência técnica em embarcações marítimas, substancialmente, para o Grupo CBO. A principal atividade operacional da Finarge é oriunda da prestação de serviços marítimos de apoio, mediante contratos firmados, substancialmente, com um único cliente. A frota da Finarge é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Estaleiro
Finarge Apoio Marítimo Ltda ("Finarge")	100% diretamente	A principal atividade da Companhia é a participação em outras empresas que atuem nos segmentos de prestação de serviços de apoio marítimo, logística integrada e estaleiro para a prestação de serviços de reparo e manutenção de embarcações, tais como a locação de equipamentos marítimos e a prestação de serviços de consultoria e operacionais destinados à indústria de óleo e gás, no exterior e no Brasil. Está sediada no Chiple. Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com objetivos sociais similares ao seu negócio ou diferentes. Está sediada na Noruega, assim como suas controladas abaixo.	Apoio marítimo
CBO Offshore Supply LTD	100% diretamente	A principal atividade operacional da CSM é oriunda da prestação de serviços marítimos de apoio, mediante contratos firmados, substancialmente, com um único cliente. Adicionalmente a CSM opera o contrato de logística integrada. Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes.	Holding/ apoio marítimo
CBO Shipholding AS ("Shipholding")	100% diretamente	A principal atividade operacional da CSM é oriunda da prestação de serviços marítimos de apoio, mediante contratos firmados, substancialmente, com um único cliente. Adicionalmente a CSM opera o contrato de logística integrada. Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes.	Holding/ apoio marítimo
CBO Serviços Marítimos S.A. ("CSM")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da CSM é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo / Logística Integrada
Vega Challenger AS (" Vega Challenger")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes.	Apoio marítimo
CBO Endeavour AS	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da CBO Endeavour AS é composta por 2 embarcações. (2 embarcações em 2024)	Apoio marítimo
CBO Supporter AS ("CBO Supporter")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes.	Apoio marítimo
CBO NW1 AS ("NW1")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW1 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW2 AS ("NW2")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW2 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW3 AS ("NW3")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW3 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW4 AS ("NW4")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW4 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW5 AS ("NW5")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW5 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW6 AS ("NW6")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW6 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW7 AS ("NW7")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW7 é composta por 1 embarcação. (1 embarcação em 2024)	Apoio marítimo
CBO NW8 AS ("NW8")	100% indiretamente	Comercializar e operar embarcações em alto mar, serviços em geral em embarcações, participar em outras empresas com os objetos sociais similares ou diferentes. A frota da NW8 é composta por 1 embarcação.	Apoio marítimo

1.4. Atividade do segmento estaleiro: O Estaleiro Aliança se dedica a duas atividades comerciais internas e externas: (i) conversões, reparos e manutenção da frota, e ii) operação de base de apoio para navegação de offshore. **1.5. Atividade do segmento apoio marítimo:** A principal atividade operacional do segmento de apoio marítimo é oriunda do afretamento de embarcações e prestação de serviços marítimo de apoio. **1.6. Avaliação dos ativos - Segmento estaleiro:** A Administração do Grupo concluiu que as instalações localizadas em Niterói-RJ e Guaxindiba - RJ, juntamente com os equipamentos nelas contidos, formam a unidade geradora de caixa (UGC) do segmento do estaleiro. Contando com o respaldo de um especialista externo em avaliação, determinou-se o valor recuperável dos ativos dentro desta UGC. Como resultado, em 31 de dezembro de 2025 observou-se uma reversão de R\$ 82.872 (Em dezembro de 2024 foi provisionado o montante de R\$ 41.096) da perda por impairment reconhecido é principalmente devido à valorização imobiliária. Adicionalmente, em 2025, reconhecemos, em conjunto com a reversão, o efeito da variação da moeda de apresentação sobre os ativos, que implicou aumento de R\$ 32.000, totalizando uma reversão de R\$ 114.872. Em 31 de dezembro de 2025, o montante cumulativo de perdas por *impairment* reconhecidas nos ativos do segmento Estaleiro é nulo (em comparação com R\$ 82.872 em 31 de dezembro de 2024). Conforme o CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia avalia, ao final de cada exercício, se existem indícios de perda por redução ao valor recuperável de seus ativos. Quando tais indícios são identificados, o valor recuperável é estimado como o maior valor entre o valor justo líquido de despesas de venda e o valor em uso. Em 31 de dezembro de

2025, a administração utilizou os fluxos de caixa futuros que possuem premissas (apresentadas em termos reais) que afetam as estimativas utilizadas para projeções, sendo as principais: • Taxa de câmbio. • Taxa de desconto em 2025-7,7% a.a. • Projeção de 01/01/2026 a 31/12/2043, de acordo com o fluxo de obras em embarcações. • Capex das embarcações. Em 31 de dezembro de 2024, administração utilizou o valor justo dos bens de propriedade, planta e equipamentos, uma técnica de avaliação na qual os inputs são baseados em dados de mercado observáveis, em conformidade com a norma técnica ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas) 14.653 (as mensurações do valor justo são categorizadas como nível 2 de valor justo (Nota 5)). As comissões esperadas dos corretores são deduzidas ao determinar o valor justo menos custos para venda. **1.7. Avaliação dos ativos - Apoio marítimo:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o segmento de embarcações de apoio marítimo manteve sinais de recuperação onde a Companhia assina novos contratos aumentando seu backlog além da carteira de contratos firmados ao longo dos exercícios anteriores. Em 2024, foram celebrados 35 novos contratos, os quais, em conjunto com os contratos vigentes, contribuem para a expectativa de continuidade na taxa de utilização da frota nos próximos anos. Diante desse cenário, o Grupo CBO procedeu à avaliação individual de cada embarcação, com o objetivo de estimar seus respectivos valores recuperáveis, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis e considerando as características operacionais do setor de apoio marítimo. O Grupo CBO possui perdas por *impairment* registradas sobre embarcações em exercícios anteriores. Na avaliação realizada, considerando a comparação entre o valor em uso e o valor contábil das embarcações da frota, foi identificada a necessidade de reversão de provisões, substancialmente relacionada à embarcação CBO Niterói, em decorrência da melhoria nas expectativas de recuperação econômica do ativo. A reversão reconhecida no exercício totalizou R\$ 7.038 (em dezembro de 2024 foi registrada uma provisão de R\$ 21.937). Adicionalmente, em 2025, reconhecemos, em conjunto com a reversão, o efeito da variação da moeda de apresentação sobre os ativos, que implicou redução de R\$ 1.887, totalizando uma reversão de R\$ 5.151. Em 31 de dezembro de 2025, o montante acumulado de provisão é de R\$ 43.432 (R\$ 50.470 em 31 de dezembro de 2024). Os fluxos de caixa futuros possuem premissas (apresentadas em termos reais) que afetam as estimativas utilizadas para projeções, sendo as principais: • Taxa de câmbio. • Taxa de desconto em 2025-7,7% a.a., em 2024-8,3% a.a. • Projeção foi de 01/01/2026 a 31/12/2047, e em 2024 o período de projeção foi de 01/01/2025 a 31/12/2045, de acordo com a vida útil de cada embarcação. • Daily rate. • Taxa de ocupação. **1.8. Sazonalidade das operações:** O Grupo considera a natureza de suas transações como não cíclicas e não sazonais, portanto, não foram fornecidas divulgações específicas nas notas explicativas. **2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras:** **2.1. Base de preparação e apresentação:** As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de certos ativos financeiros e passivos financeiros (incluindo instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3. **a. Demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas do Brasil emitidas pelo CPC. Elas também estão em conformidade com as normas contábeis internacionais ("IFRS *Accounting Standards*"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). **b. Demonstração do valor adicionado:** A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09-"Demonstração do Valor Adicionado". Os IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis. **2.2. Moeda de apresentação e moeda funcional:** **a. Moeda de apresentação:** A moeda de apresentação é a moeda em que a entidade apresenta suas demonstrações financeiras. Em atendimento à legislação brasileira, essas demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em reais, convertendo-se as demonstrações financeiras preparadas na moeda funcional da Companhia para reais, utilizando os seguintes critérios: • Ativos e passivos são convertidos utilizando-se a taxa de fechamento do dólar norte-americano na data do respectivo balanço. • Contas de resultado, resultado abrangente, demonstração do fluxo de caixa e do valor adicionado pelas taxas do dólar norte-americano das datas das transações ou média mensal, quando aplicável. • Patrimônio líquido ao valor histórico em dólar norte-americano na data da adoção. As variações cambiais resultantes da conversão acima referida são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, denominada "ajuste de avaliação patrimonial". **b. Moeda funcional:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras intermediárias do Grupo são determinados em dólares norte-americanos (US\$), que é a moeda funcional das empresas do grupo, e apresentados em reais, que é a moeda de apresentação. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.3. Consolidação:** **a. Controladas:** O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obteve o controle a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. **b. Transações eliminadas:** Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. **2.4. Apresentação das informações por segmentos:** As informações por segmento operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. A Administração é responsável pela alocação de recursos, avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e pelas decisões estratégicas. Os segmentos estão apresentados na Nota 32. **3. Políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis críticos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos e passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração aplicadas na preparação das demonstrações financeiras, as práticas contábeis são apresentadas nas respectivas notas explicativas que tratam dos temas de suas aplicações. **4. Gestão de risco financeiro:** **4.1. Fatores de risco financeiro:** As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, assim usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela Tesouraria, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros. A Administração avalia e aprova todas as operações que geram obrigações, incluindo os planos de proteção por meio de swap acima do limite de materialidade estipulado em R\$ 500. **a. Risco de mercado:** O risco de alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações, que poderão afetar os ganhos ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. *Risco de preço:* O Grupo tem como política adotar com seus clientes contratos de longo prazo com preços fixos, de forma a mitigar o risco de preço devido as flutuações existentes no setor. Ademais, os investimentos no setor, no longo prazo, estão ligados ao preço do barril do petróleo e, no caso do Brasil, que apresenta baixo custo de produção relativo quando comparado com outros mercados, o que torna o mercado mais estável em termos de demanda, continuidade e, consequentemente, preço. *Risco de juros:* A principal exposição da Companhia às taxas de juros está em seus contratos de empréstimos e financiamentos, que são majoritariamente de longo prazo. A Companhia tem por política manter os seus contratos em dólares americanos com taxas pré-fixadas, que em 31 de dezembro de 2025, representam um total de 79% (em 31 de dezembro de 2024 - 88%). O restante corresponde a empréstimos com taxas variáveis, que representam 21% (em 31 de dezembro de 2024-12%). Para esta parcela, a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para os contratos indexados ao CDI acrescido de juros, com o objetivo de gerenciar a exposição às flutuações das taxas de câmbio. *Risco cambial dos ativos e passivos financeiros:* O risco cambial decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio de moedas diferentes da moeda funcional utilizadas. A Administração considerou a taxa do Dólar Norte-americano para 31 de dezembro de 2025 em R\$5,50 (31 de dezembro de 2024 -R\$ 6,00), conforme edição do Relatório de Mercado Focus do Banco Central do Brasil de 6 de fevereiro de 2026 (2024-20 de janeiro de 2025), para testar a sensibilidade do balanço e do resultado às variações do Dólar. O teste consiste em um cenário de stress do câmbio citado anteriormente do Dólar frente ao Real em 25% (possível) e 50% (remoto). Os resultados são apresentados abaixo:

Em milhares de dólares

	Ativos financeiros em Reais convertidos para US\$	Passivos financeiros em Reais convertidos para US\$	Exposição líquida	Posição em 31 de dezembro de 2025		
				Provável	Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%
Consolidado	141.814	(119.643)	22.171	22.181	17.732	14.787
Efeito no resultado e no patrimônio líquido				10	(4.439)	(7.384)
Cotação em 31 de dezembro de 2025						R\$ 5.5024
O Grupo possui os seguintes ativos e passivos, diferentes da moeda funcional, que podem exercer influência sobre o resultado pela variação do câmbio:						

Em milhares de reais		Consolidado Exposto ao Câmbio 31.12.2025	
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa		45.527	
Estoques		15.887	
Outros tributos a recuperar		144.215	
Tributos sobre o lucro a recuperar		8.702	
Contas a receber		389.846	
Contas a receber (<i>Notional</i>)		(151.024)	
Outros ativos		30.152	
Ativo não circulante			
Aplicações financeiras restritas		71.933	
Outros tributos a recuperar		11.341	
Imposto de renda e contribuição social diferidos		98.718	
Contas a receber		27.081	
Depósitos judiciais		87.942	
		780.320	
		5.5024	
		141.814	
		Consolidado Exposto ao Câmbio 31.12.2025	

Taxa de câmbio-Dólar (*)		Consolidado Exposto ao Câmbio 31.12.2025	
Exposição total em milhares de dólares			
Em milhares de reais		Consolidado Exposto ao Câmbio 31.12.2025	

Estoques	13.88
Outros tributos a recuperar	144.21
Tributos sobre o lucro a recuperar	8.70
Contas a receber	389.84
Contas a receber (<i>Notional</i>)	(151.02)
Outros ativos	30.15
Ativo não circulante	
Aplicações financeiras restritas	71.93
Outros tributos a recuperar	11.34
Imposto de renda e contribuição social diferidos	98.71
Contas a receber	27.08
Depósitos judiciais	87.94
	780.32

d. Análise de sensibilidade - derivativos: A Administração identifica para cada tipo dos seus instrumentos financeiros derivativos a situação de variação nas taxas de câmbio que podem gerar perda no ativo e/ou passivo que está sendo protegido. Para cada situação identificada, a Administração define um cenário provável com base na informação disponível na data do balanço e considerando um cenário temporal de 3 meses. Adicionalmente, apresenta dois cenários alinhados com a avaliação de risco da Companhia: (i) um cenário identificado como "possível" com deterioração e valorização na cotação da variável de risco de 25% em relação ao cenário provável, e (ii) outro cenário identificado como "remoto" com deterioração e valorização na cotação da variável de 50% em relação ao cenário provável. O quadro a seguir apresenta para cada situação, o efeito na variação do valor justo estimado em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, do instrumento financeiro derivativo, assim como o efeito o aumento ou na redução do valor justo estimado do correspondente ativo ou passivo. O efetivo na variação do valor justo e na variação do ativo ou passivo tem sido determinado de forma individual para cada instrumento financeiro derivativo, ativo ou passivo para cada situação e para cada cenário sem considerar efeitos combinados ou compensatórios de mudanças de mais de uma variável ou de uma mesma variável em outros instrumentos financeiros derivativos, ou seja, mantendo todos as demais variáveis constantes.

Descrição	Valor contábil em		25%		50%		-25%		-50%	
			Cenário Provável I		Cenário II-Possível		Cenário III-Remoto		Cenário II-Possível	
	Notional	31.12.2025	Taxa e preço futuro	R\$ ganho (perda)	Taxa e preço futuro	R\$ ganho (perda)	Taxa e preço futuro	R\$ ganho (perda)	Taxa e preço futuro	R\$ ganho (perda)
Taxa										
Ativo										
SWAP (Empréstimos e financiamentos)	22.618	1.157	5,747	1.157	7,184	(1.662)	8,621	(3.325)	4,311	1.662
SWAP (Empréstimos e financiamentos)	10.511	2.301	5,708	2.301	7,135	(3.284)	8,562	(6.567)	4,281	3.284
SWAP (Debêntures)	68.740	2.598	5,321	2.598	6,651	(3.456)	7,981	(6.912)	3,991	3.456
SWAP (Contas a receber)	1.349	86	5,384	86	6,730	(116)	8,076	(232)	4,038	116
SWAP (Contas a receber)	1.279	37	5,380	37	6,725	(50)	8,070	(100)	4,035	50
SWAP (Contas a receber)	1.409	92	5,384	92	6,730	(124)	8,076	(248)	4,038	124
		6.271		6.271		(8.692)		(17.384)		8.692
Passivo										
SWAP (Contas a receber)	7.833	(159)	5,541	(159)	6,927	220	8,312	441	4,156	(220)
SWAP (Contas a receber)	1.364	(197)	5,541	(197)	6,927	273	8,312	546	4,156	(273)
SWAP (Contas a receber)	1.616	(363)	5,541	(363)	6,927	503	8,312	1.006	4,156	(503)
SWAP (Contas a receber)	11.063	(515)	5,541	(515)	6,927	713	8,312	1.427	4,156	(713)
SWAP (Contas a receber)	1.534	(71)	5,541	(71)	6,927	98	8,312	197	4,156	(98)
SWAP (Debêntures)	29.460	(7.864)	5,321	(7.864)	6,651	10.461	7,981	20.921	3,991	(10.461)
		(9.169)		(9.169)		12.268		24.538		(12.268)
		(2.898)		(2.898)		3.576		7.154		(3.576)

Efeito líquido no resultado

4.2. Gestão de capital: Os objetivos na administração do seu capital são de manter a capacidade de continuidade de seus negócios, oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. O Grupo concentra seus riscos em torno de financiamentos de longo prazo associados à *upgrades (modernização de embarcações)*, docagens, aquisição de embarcações e sua operacionalização para o segmento de apoio marítimo. A Administração mitiga os riscos de liquidar suas obrigações de financiamentos de longo prazo por meio do fluxo de caixa gerado pelas operações de apoio marítimo e logística integrada, que mantêm periodicização de realização semelhante aos vencimentos das parcelas dos contratos de empréstimos relacionados. Adicionalmente, a Administração monitora seus fluxos de caixa através de modelos específicos de acordo com a maturidade da projeção das entradas e saídas de caixa, realizando reuniões periódicas para avaliar a situação de liquidez da Companhia e revisão das projeções de entrada e saída de caixa. A Dívida Líquida constitui um dos indicadores-chave examinados pela Administração para embasar decisões estratégicas, avaliar compromissos financeiros e revisar o planejamento. O cálculo é executado da seguinte maneira: Dívida Total (empréstimos e financiamentos - circulante e empréstimos e financiamentos - não circulante) subtraído pelo somatório do saldo de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras de curto prazo e aplicações financeiras restritas. Essa informação é apresentada mensalmente ao conselho de administração.

Reconciliação da dívida líquida	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos (circulante)	618.419	871.323
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	2.831.451	3.831.905
Debêntures (circulante)	36.141	6.311
Debêntures (não circulante)	587.404	118.686
Total da dívida	4.073.415	4.828.225
Caixa e equivalentes de caixa	(47.441)	(46.640)
Aplicações financeiras de curto prazo	(265.256)	(246.597)
Aplicações financeiras restritas (*)	(201.957)	(177.838)
Dívida líquida	3.558.761	4.357.150

(*) As aplicações restritas são as garantias das fianças dos financiamentos (Nota 8). **4.3. Mensuração dos valores justos:** Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos; Nível 2: dados além dos preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados de preços); Nível 3: dados do ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (dados não observáveis). O Grupo classifica seus ativos e passivos no Nível 2 no modelo de avaliação do valor justo apresentado. **5. Instrumentos financeiros por categoria:** A seguir, apresentamos os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo seus níveis na hierarquia de valor justo.

31.12.2025	Valor Contábil		Valor Justo			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	869	29.639	30.508	-	29.639	-
Aplicações financeiras de curto prazo	-	110.135	110.135	-	110.135	-
Contas a receber de partes relacionadas	368.220	-	368.220	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.598	2.598	-	2.598	-
	369.089	142.372	511.461	-	142.372	-
Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	369	-	369	-	-	-
Debêntures	517.102	-	517.102	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	7.864	7.864	-	7.864	-
	517.471	7.864	525.335	-	7.864	-
31.12.2024						
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	161	3.812	3.973	-	3.812	-
	161	3.812	3.973	-	3.812	-
Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	232	-	232	-	-	-
Contas a pagar a partes relacionadas	7.224	-	7.224	-	-	-
	7.456	-	7.456	-	-	-

restritivo ocorra em menos de 12 meses, a parcela relacionada é classificada para o ativo circulantes. Caso contrário, o valor é mantido no ativo não circulante. O Grupo mantém aplicações restritas para garantia de cartas de fianças e empréstimos em instituições bancárias terceiras.

Item protegido (SWAP)	Vencimento	Moeda		Taxa		Notional	Taxa média	Valor justo	Valor justo
		original	indexador	original	indexador				
Empréstimos e financiamentos	ago/29	R\$	US\$	CDI+taxa	VC + taxa	29.460	5,321	(7.864)	-
Empréstimos e financiamentos	ago/29	R\$	US\$	CDI+taxa	V C + taxa	68.740	5,321	2.598	-
								(5.266)	-
								2.598	-
								(7.864)	-
								2.598	-
								(1.808)	(24.864)
								31.12.2025	31.12.2024
								Saldos a receber (a pagar) com operações não liquidadas	Saldos a receber (a pagar) com operações não liquidadas
								11.662	5,145
								16.000	5,110
								22.618	5,747
								10.511	5,708
								29.460	5,321
								68.740	5,321
								(1.808)	(24.864)
								2.203	5,697
								2.349	5,800
								13.261	6,166
								2.119	6,166
								770	6,166
								10.933	6,166
								7.833	5,541
								1.364	5,541
								1.616	5,541
								1.349	5,384
								1.279	5,380
								1.409	5,384
								11.063	5,541
								1.534	5,541
								(1.090)	2.318
								2.516	2.318
								3.755	-
								(1.305)	(12.265)
								(7.864)	(12.599)

receita R\$ 10.994 na liquidação de empréstimos e financiamentos (Em 31 de dezembro de 2024, receita de R\$ 5.526) e uma despesa na liquidação de contas a receber no montante de R\$ 30.159 (Em 31 de dezembro de 2024, receita de R\$ 12.046). Os derivativos são usados para fins econômicos de proteção cambial para garantia das contas a receber em dólar, do período entre o faturamento e o recebimento (entre 30 e 60 dias, em média), e não como investimentos especulativos. Além disso, há derivativos de proteção cambial relacionados a financiamentos em Real. Os impactos totais no resultado dos instrumentos financeiros derivativos em aberto e liquidadas estão apresentados na Nota 29.

Política contábil: Instrumentos financeiros derivativos

- Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, mensurados ao seu valor justo. As variações no valor justo desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado na rubrica "Resultado financeiro". Os derivativos oriundos de transações de financiamento são reconhecidos no resultado como atividade de financiamento do fluxo de caixa, assim como os derivativos oriundos dos negócios operacionais lançados nas atividades operacionais.

em nível 2 (R\$ 4.795.876 em 31 de dezembro de 2024).

6. Caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	869	161	11.582	6.729

Caixa e banco (i)

Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalente de caixa (i)

(i) Caixa e equivalentes de caixa são utilizados, substancialmente, para a liquidação de obrigações de curto prazo do Grupo. A tabela abaixo demonstra os rendimentos líquidos dessas aplicações financeiras que são classificadas como equivalentes de caixa:

Rendimentos líquidos de aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	29.639	3.812	35.859	39.911
	30.508	3.973	47.441	46.640

Política contábil: Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, tem sua característica imediata e com risco insignificante de mudança de valor.

7. Aplicações financeiras de curto prazo	Controladora	
	31.12.2025	31.12.2024
Aplicações financeiras de curto prazo	110.135	-
	110.135	-

Aplicações financeiras de curto prazo	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
	265.256	246.597
	265.256	246.597

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as remunerações em investimentos em aplicações de curto prazo:

Controladora	31.12.2025		Montante
	Bancos	Benchmark	Remuneração
Santander-VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 4,9%	110.135
			110.135

Consolidado	31.12.2025		Montante
	Bancos	Benchmark	Remuneração
Itaú-Cambial FIC FI	USD	Variação Cambial + 4,5%	80.695
Santander-VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 4,9%	154.200
Caixa FIC Indexa Dólar	USD	Variação Cambial + 4,2%	2.831
Banco do Brasil-Cambial dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 4,5%	27.529
			265.256

Consolidado	31.12.2024		Montante
	Bancos	Benchmark	Remuneração
Itaú-Cambial FIC FI	USD	Variação Cambial + 7,2%	77.776
Santander-VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 7,1%	158.142
Banco do Brasil-Cambial dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 6,8%	10.679
			246.597

Movimentação aplicação financeira de curto prazo	Controladora		Consolidado
	31.12.2025	31.12.2024	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	80.761	-
Aplicação	-	1.264.717	-
Resgate	-	(1.138.071)	-
Atualização	-	39.190	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	246.597	-
Aplicação	111.750	1.638.632	-
Resgate	-	(1.604.538)	-
Atualização	-	(1.615)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	110.135	265.256	-

Política contábil: As aplicações de curto prazo, possuem alta liquidez e são prontamente conversíveis em caixa. Estas aplicações são mantidas em fundos cambiais com a finalidade de minimizar o impacto da desvalorização do real frente ao dólar e para atender a compromissos de caixa de curto prazo e não, para investimentos ou outros propósitos.

8. Aplicações financeiras restritas

Aplicações financeiras restritas	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
	201.957	177.838
	201.957	177.838

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as remunerações em investimentos em aplicações restritas:

31.12.2025	Bancos		Benchmark	Remuneração	Montante
	Bradesco Referenciado DI	Banco do Brasil Cambial Dólar LP VIP			
	CDI (i)	USD	Variação Cambial + 0,2%	36.653	-
	BNP-Fundo BNP Paribas	USD	Variação Cambial + 4,5%	58.407	-
	Daycoval-Occam FIF Cambial	USD	Variação Cambial + 5,6%	17.996	-
	Votorantim CDB-DI	USD	Variação Cambial + 4,4%	25.758	-
	Safra Carteira Cambial CI	CDI (i)	CDI - 0,1%	35.280	-
		USD	Variação Cambial + 4,2%	27.863	-
				201.957	-
				31.12.2024	-

31.12.2024	Bancos		Benchmark	Remuneração	Montante
	Bradesco Referenciado DI	Banco do Brasil Cambial Dólar LP VIP			
	CDI (i)	USD	CDI + 0,60%	32.641	-
	BNP-Fundo BNP Paribas	USD	Variação Cambial + 6,8%	62.534	-
	Santander VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 7,8%	19.368	-
		USD	Variação Cambial + 7,1%	63.295	-
				177.838	-

(*) Certificado de depósito interbancário

Saldo em 31 de dezembro de 2023	122.432
Aplicação	28.771
Resgate	(10.969)
Atualização	37.604
Saldo em 31 de dezembro de 2024	177.838
Aplicação	58.628
Resgate	(29.383)
Atualização	(5.126)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	201.957
Política contábil: As aplicações financeiras restritas incluem investimentos com prazo, motivos contratuais ou outras questões de natureza permanente com sua	

CBO		CBO Holding S.A.		CNPJ Nº 14.882.295/0001-81	
A Companhia estima que compensará R\$ 144.070 de créditos tributários durante os próximos 12 meses, com base nas compensações realizadas no ano anterior devido ao novo procedimento da Companhia para entrega antecipada da Escrituração Contábil Fiscal (ECF), que permite a compensação de créditos. b. Tributos sobre o lucro a recuperar					
		Controladora		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Impostos de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ")		455	1.322	7.179	7.129
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")		451	457	1.523	1.740
		906	1.779	8.702	8.869
Ativo circulante		906	1.666	8.702	8.869
Ativo não circulante		-	113	-	-
13. Transações com partes relacionadas: a. Despesa líquida no período com remuneração do pessoal-chave da administração					
		Controladora		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Remuneração do pessoal-chave		225	206	15.023	13.733
		225	206	15.023	13.733
A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de curto ou longo prazo para pessoal-chave da Administração, exceto pelo plano de pensão (contribuição definida, conforme mencionado na Nota 31). b. Saldo líquidos:					
		Controladora		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ativo					
Notas promissórias a receber (b)					
Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação		367.437	-	-	-
Companhia Brasileira de Offshore S.A. (Subsidiária)		783	-	-	-
		368.220	-	-	-
Passivo					
Notas promissórias a pagar (b)					
Companhia Brasileira de Offshore S.A. (Subsidiária)		-	7.224	-	-
		-	7.224	-	-
Passivo					
Empréstimos e financiamentos (a)					
BNDES (Acionista relevante)		-	-	2.113.378	2.657.191
		-	-	2.113.378	2.657.191

Ativo não circulante		368.220	-	-	-
Passivo circulante		-	7.224	383.650	545.493
Passivo não circulante		-	-	1.729.728	2.111.698
(a) Os montantes apresentados no consolidado referem-se aos financiamentos obtidos (Nota 21) junto ao Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") modernização e adaptação de embarcações e docagens. (b) As notas promissórias possuem correção pela Selic e serão liquidadas pelas partes relacionadas conforme a necessidade da Companhia de obter recursos para quitar suas dívidas no longo prazo. Exceto pelos empréstimos e financiamentos do BNDES, nenhum dos saldos com partes relacionadas está sob garantia. Nenhuma despesa foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas. No período findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia, recebeu notas promissórias de suas controladas o montante de R\$ 1.163.869 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 25.896), além de pagar notas promissórias no montante de R\$ 1.526.267 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 20.202). Com relação as atividades de financiamentos da Companhia junto ao BNDES, são recursos proveniente do Fundo da Marinha Mercante ("FMM"), sendo o BNDES apenas o agente financeiro repassador da operação. Estes recursos do FMM estão disponíveis para empresas qualificadas do setor de construção naval e apoio marítimo brasileiro. c. Transações no resultado					
		Controladora		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Notas promissórias					
Receitas financeiras		17.528	14	-	-
Despesas financeiras		(694)	(408)	-	-
Empréstimos e financiamentos					
Despesas financeiras (BNDES)		-	-	(81.997)	(91.468)
Despesas gerais e administrativas					
Rateio estrutura compartilhada		(3.425)	(2.642)	-	-
		13.409	(2.889)	(81.997)	(91.468)
As empresas do Grupo possuem operações intercompanhias referentes a prestação de serviços de docagem, manutenções e reparos. Adicionalmente, as empresas que possuem embarcações disponíveis efetuam contrato de afretamento para as empresas que estão operando os contratos com o cliente final. Todas as operações intercompanhias são integralmente eliminadas na consolidação. 14. Despesas antecipadas					
		Controladora		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Seguros pagos antecipadamente		88	108	27.854	19.129
Outros		-	1.070	-	3.293
		88	1.178	27.854	22.422
Passivo					
Empréstimos e financiamentos (a)					
BNDES (Acionista relevante)		-	-	2.113.378	2.657.191
		-	-	2.113.378	2.657.191

17. Investimentos: a. Subsidiárias		31.12.2025		Consolidado	

Valores a restituir (ii)		2.868	2.978
Adiantamento a fornecedores		978	436
Outros		5.902	5.154
		30.155	31.545

(i) Representa o saldo a ser reembolsado pela seguradora após sinistro ocorrido nas embarcações. Essa restituição poderá ser total ou parcial em relação aos valores reclamados. (ii) O valor refere-se substancialmente a reembolsos de despesas portuárias e de pacagem por força de contrato com a Petrobras.

16. Ativo de contrato - mobilização de embarcações

		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício		119.087	129.495
Adições do Período (i)		72.508	19.665
Realização (ii)		(42.282)	(48.596)
Ajuste acumulado de conversão		(11.950)	18.523
Saldos líquidos no final do exercício		137.363	119.087
Circulante		37.496	36.276
Não circulante		99.867	82.811

(i) Os valores envolvidos são custos para cumprir o contrato, que são os custos incorridos para colocar as embarcações em local adequado e condições para operar de forma a cumprir as obrigações contratuais com os clientes, estes custos foram orçados com os fornecedores e considerados no orçamento de fôlhu incluído na formação do preço apresentado no processo de licitação com o cliente, são compostos por: mão de obra direta, transporte da tripulação para o local das embarcações e outros custos diretamente relacionados à operação da embarcação. (ii) O custo para cumprir o contrato é amortizado linearmente ao longo da vida do contrato com o cliente, tendo como fato gerador o início da operação. **Política contábil: Mobilização de embarcações**-Os custos incrementais do cumprimento de um contrato são custos incorridos para colocar as embarcações em locais adequados (mobilização de embarcações) e em condições de operar de forma a cumprir as obrigações contratuais com os clientes. Esses custos foram orçados com os fornecedores e considerados no orçamento e foram incluídos na formação de preços apresentada em processo de licitação com o cliente e inclui mão de obra direta, transporte da tripulação para o local das embarcações e outros custos diretamente relacionados à operação da embarcação. O Grupo avaliou os custos nos seguintes termos: (a) Que todos os custos se referem diretamente ao contrato e são especificamente identificados; (b) Os custos incorridos serão usados para satisfazer as obrigações de desempenho no contrato com o cliente; e (c) Na determinação do valor do contrato com o cliente, é considerado todos esses custos e acredita-se que serão recuperados ao longo da vida útil do contrato. Os ativos do contrato são amortizados linearmente a partir do início da operação da embarcação ao longo do período do contrato.

	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shiphol- ding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD	Total		Terrenos	Bens flutu- antes	Edifica- ções/ benfeito- rias	Equipame- ntos e instala- ções	Imobiliza- ções em andamento (ii)	Benfeitorias em embarca- ções de Terceiros (iii)	Outros	Total																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Em sociedades controladas:							Em 31 de dezembro de 2023	199.257	4.412.823	33.733	42.595	36.144	46.248	985	4.771.786																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Ações/quotas possuídas (milhares)	261.734	748.600	1	3.722	1		Aquisições	-	83.993	-	2.819	499.604	9.620	438	596.474																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Percentual de participação	100%	99,946%	100%	100%	100%		Transferências (i)	-	334.054	1.298	52.117	(410.868)	4.509	18.990	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Capital social	432.526	1.016.988	285.317	69.343	635		Provisão para redução ao valor recuperável	(41.096)	(21.937)	-	-	-	-	-	(63.033)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Patrimônio líquido	319.531	1.487.288	494.695	69.159	323		Ajustes acumulados de conversão	30.454	1.148.485	2.881	2.239	7.420	18.467	1.416	1.211.362																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Lucro líquido (prejuízo) do período	124.104	111.975	78.499	(3.709)	-		Baixa	-	-	-	(129)	-	(15)	-	(144)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Saldos em 1º de janeiro de 2025	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628	2.066.586	Depreciação	-	(441.308)	(13.942)	(68.685)	-	(39.749)	(5.264)	(568.948)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Equivalência patrimonial	96.224	111.914	78.499	(9.628)	(234)	276.775	Em 31 de dezembro de 2024	188.614	5.516.110	23.970	30.956	132.300	39.080	16.465	5.947.495																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Ajuste de lucro não realizado	(4.264)	-	-	-	-	(4.264)	Custo	358.658	10.399.510	89.298	172.027	132.300	135.142	25.742	11.312.677																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Amortização da Mais Valia	-	-	-	(6.208)	-	(6.208)	Depreciação acumulada e impairment	(170.044)	(4.883.400)	(65.328)	(141.071)	-	(96.062)	(9.277)	(5.365.182)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Ajuste de avaliação patrimonial	4.814	(176.068)	(52.804)	(21.075)	(71)	(245.204)	Saldo contábil, líquido	188.614	5.516.110	23.970	30.956	132.300	39.080	16.465	5.947.495																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(20.425)	1.486.521	494.695	126.571	323	2.087.685	Aquisições	-	-	8	3.838	450.321	1.413	2.999	458.579																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Transferências (i)	38.281	399.333	24.325	(5.389)	(485.648)	29.576	(478)	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Reversão para redução ao valor recuperável	114.872	5.151	-	-	-	-	-	120.023																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Ajustes acumulados de conversão	(23.615)	(692.857)	(1.106)	(3.635)	(81.749)	23.439	(2.844)	(782.367)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Depreciação	-	(423.900)	(3.089)	(4.262)	-	(25.833)	(4.070)	(461.154)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Em 31 de dezembro de 2025	318.153	4.803.845	44.100	21.508	15.224	67.675	12.072	5.282.576																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Custo	403.928	10.104.341	112.517	166.843	15.224	189.570	25.419	11.017.842																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Depreciação acumulada e impairment	(85.775)	(5.300.496)	(68.417)	(145.335)	-	(121.896)	(13.347)	(5.735.266)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Saldo contábil, líquido	318.153	4.803.845	44.100	21.508	15.224	67.675	12.072	5.282.576																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
							Taxa média ponderada de depreciação anual			6%	8%	9%	25%	11%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
							(i) As transferências referem-se, substancialmente, às embarcações que atingiram o estágio final de conclusão dos projetos de docagens, conversões e adaptações, e foram transferidas de imobilizações em andamento para bens fluatantes. (ii) Refere-se, substancialmente, às docagens e sobressalentes. (iii) As benfeitorias são feitas em embarcações de terceiros para atender as demandas dos clientes e são amortizados seguindo o prazo contratual. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi revertido o montante de R\$ 82.872 de impairment no segmento estaleiro (em dezembro de 2024 foi provisionado o montante de R\$ 41.096) e foi revertido o montante de R\$ 7.038 no segmento de apoio marítimo (em dezembro de 2024 foi provisionado o montante de R\$ 21.937). Adicionalmente foram reconhecidos uma reversão no segmento estaleiro do efeito da variação de moeda no montante de R\$ 32.000 e no segmento apoio marítimo uma redução de R\$ 1.887, totalizando respectivamente R\$ 114.872 e R\$ 5.151. Parte das adições ao imobilizado refere-se a transações non cash com partes relacionadas R\$ 18.657 (Em dezembro de 2024, uma redução de R\$ 6.916), com materiais e serviços aplicados à medida da execução das obras, permanecendo os valores correspondentes registrados no passivo como fornecedores, sem impacto no caixa na data-base. Determinados ativos imobilizados estão dados como garantia (Nota 21 (a)). Política contábil: Imobilizado-O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil ponderada estimada, como segue:																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

b. Balanço patrimonial e demonstração do resultado do período sintético (principais rubricas) das empresas controladas

31.12.2025				
Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
344.075	325.471	5.715	38.491	351
1.502	10.576	1.914	816	350
434.373	4.512.834	687.509	150.532	-
799	105.214	-	-	-
357.129	4.096.837	640.143	82.142	-
49	7.983	-	117	-
778.448	4.838.305	693.224	189.023	351
408.326	643.213	198.529	97.723	28
-	451.599	-	20.273	-
50.591	2.707.803	-	22.141	-
-	2.431.960	-	22.048	-
458.917	3.351.016	198.529	119.864	28
319.531	1.487.289	494.695	69.159	323
31.12.2025				
Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
514.844	1.157.950	164.962	123.461	-
(395.835)	(954.694)	(69.290)	(106.121)	-
(70.917)	(112.397)	(19.437)	(5.014)	-
129.818	109.796	78.499	(610)	-
(5.714)	2.179	-	(3.099)	-
124.104	111.975	78.499	(3.709)	-
31.12.2024				
Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
302.521	771.715	15.983	50.480	454
7.023	15.568	4.312	687	454
331.569	5.077.351	840.789	177.814	206
833	48.572	-	-	-
271.856	4.752.773	782.735	93.774	-
79	9.880	-	190	-
634.090	5.849.066	856.772	228.294	660
373.581	762.253	387.772	109.100	32
-	541.785	-	30.267	-
35.224	3.535.337	-	26.951	-
-	3.284.834	-	22.502	-
408.805	4.297.590	387.772	136.051	32
225.285	1.551.476	469.000	92.243	628
31.12.2024				
Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
313.142	1.089.266	148.022	102.228	-
(239.248)	(928.915)	(59.739)	(63.043)	-
15.093	(168.345)	(10.544)	(12.585)	-
(14.852)	(106.850)	75.978	10.672	-
80.751	(84.237)	-	6.359	-
65.899	(191.087)	75.978	17.031	-

18. Imobilizado

Controladora				
Equipamentos e instalações				
Imobilizações em andamento				
Outros				
Total				
Em 31 de dezembro de 2023	1	1.417	1.418	
Equipamentos e instalações				
Imobilizações em andamento				
Outros				
Total				
Em 31 de dezembro de 2024	1	1.813	1.814	
Custo	1	1.813	1.814	
Depreciação acumulada	-	-	-	
Saldo contábil, líquido	1	1.813	1.814	
Aquisição	-	-	-	
Transferência	(1)	(2.019)	2.020	
Ajustes acumulados de conversão	-	206	(291)	(85)
Depreciação	-	-	(114)	(114)
Em 31 de dezembro de 2025	-	-	1.615	1.615
Custo	-	-	1.729	1.729
Depreciação acumulada	-	-	(114)	(114)
Saldo contábil, líquido	-	-	1.615	1.615
Saldo contábil, líquido	200%	-	1.615	1.615

de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas atualizações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, a taxa de empréstimo incremental do Grupo CBO. Na contratação de cada arrendamento, às unidades de negócio, realizam estudos de viabilidade e aplica julgamentos e, para determinar o prazo do arrendamento, a administração considera todos os fatos e circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou para o não exercício da opção de rescisão. As opções de prorrogação são incluídas no prazo do arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento não será rescindido.

21. Empréstimos e financiamentos: a. Movimentação de empréstimos e financiamentos

Instituições financeiras	Garantia	Moeda	Encargos financeiros (f)	Vigência		Consolidado							31.12.2025	Circu- lante	Não Cir- culante
				Início	Vencimento	31.12.2024	Capta- ção	Amortização principal	Amortização juros	Encargos financeiros	Ajuste acumulado de conversão (d)				
BNDES (a)						2.657.191	242.120	(497.111)	(83.453)	81.997	(287.366)	2.113.378	383.650	1.729.728	
CBO-construção de embarcações	(i)	USD	2,83% a 4,60% a.a. em USD	19/12/2003	11/01/2038	1.977.212	-	(266.854)	(65.025)	63.940	(214.425)	1.494.848	255.130	1.239.718	
CBO-construção de embarcações	(ii)	USD	3,23% a 4,23% a.a. em USD	19/12/2014	10/08/2037	277.164	-	(21.753)	(8.753)	8.644	(30.375)	224.927	21.784	203.143	
CBO-docagens e modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	27/09/2022	15/01/2030	26.421	-	(9.777)	(630)	614	(2.300)	14.328	3.527	10.801	
CBO-docagens e Modernizações	(ii)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	24/11/2023	15/10/2031	169.469	76.313	(85.111)	(3.913)	3.825	(18.330)	142.253	36.943	105.310	
CSM-docagens e Modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	24/11/2023	15/10/2031	154.158	140.483	(84.046)	(3.572)	3.605	(16.217)	194.411	45.703	148.708	
FIN-aquisição embarcações	(iii)	USD	4,60% a.a. em USD	05/01/2007	10/01/2026	15.729	-	(13.131)	(390)	350	(1.485)	1.073	1.073	-	
FIN-docagens e modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	20/09/2024	15/01/2032	37.038	25.324	(16.439)	(1.170)	1.019	(4.234)	41.538	19.490	22.048	
Caixa Econômica Federal						271.212	-	(21.403)	(8.465)	8.358	(29.727)	219.975	21.432	198.543	
CBO-construção de embarcações	(i)	USD	3,23% a 4,23% a.a. em USD	19/12/2014	10/09/2037	271.212	-	(21.403)	(8.465)	8.358	(29.727)	219.975	21.432	198.543	
Banco do Brasil						965.238	-	(64.451)	(45.924)	45.389	(105.768)	794.484	120.045	674.435	
CBO-construção de embarcações	(iii)	USD	3,60% a.a. em USD	21/11/2016	21/06/2034	346.330	-	(32.846)	(10.816)	10.787	(38.078)	275.377	32.617	242.760	
CBO-construção de embarcações	(iii)	USD	4,60% a.a. em USD	21/11/2016	21/06/2034	333.328	-	(31.605)	(13.298)	13.262	(36.642)	265.045	31.452	233.593	
CBO-capital de giro	(v)	USD	10,49% a.a. em USD	28/09/2023	25/08/2028	285.580	-	-	(21.810)	21.340	(31.048)	254.062	55.976	198.086	
Santander						451.539	-	(386.133)	(27.282)	25.597	(63.721)	-	-	-	
CBO-capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	14.966	-	(12.798)	(904)	848	(2.112)	-	-	-	
CBO-aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	54.635	-	(46.720)	(3.301)	3.097	(7.711)	-	-	-	
CBO-capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	75.926	-	(64.929)	(4.588)	4.304	(10.713)	-	-	-	
CSM-aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	74.587	-	(63.781)	(4.506)	4.228	(10.528)	-	-	-	
CSM-aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	48.596	-	(41.554)	(2.936)	2.755	(6.861)	-	-	-	
CSM-capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	104.103	-	(89.027)	(6.290)	5.902	(14.688)	-	-	-	
CSM-capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	17/09/2025	78.726	-	(67.324)	(4.757)	4.463	(11.108)	-	-	-	
Votorantim						126.052	130.000	(123.591)	(21.580)	19.378	-	130.259	259	130.000	
CSM-capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI + 3,35% em BRL (g)	09/08/2022	28/03/2025	64.837	-	(63.591)	(3.386)	2.140	-	-	-	-	
CSM-capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 1,63% em BRL (g)	30/04/2024	04/02/2025	61.215	-	(60.000)	(1.992)	777	-	-	-	-	
CSM-capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 2,46% em BRL (g)	28/03/2025	28/03/2029	-	130.000	-	(16.202)	16.461	-	130.259	259	130.000	
Bank of China						82.674	-	(14.686)	(3.314)	3.152	(9.016)	58.810	15.099	43.711	
CSM-capital de giro	(viii)	USD	7,65% a.a. em USD	28/10/2024	02/10/2029	82.674	-	(14.686)	(3.314)	3.152	(9.016)	58.810	15.099	43.711	
Banco ABC						-	60.000	-	(7.402)	7.791	-	60.389	60.389	-	
CSM-capital de giro (b)	(viii)	BRL	CDI+ 2,38% em BRL (g)	18/03/2025	18/03/2026	-	60.000	-	(7.402)	7.791	-	60.389	60.389	-	
BOCOM BBM						93.125	-	-	(5.265)	5.238	(10.347)	82.751	27.721	55.030	
CSM-aquisição embarcações	(vii)	USD	8,75% a.a. em USD	16/12/2024	18/12/2028	93.125	-	-	(5.265)	5.238	(10.347)	82.751	27.721	55.030	
Safra						62.555	-	(58.700)	(1.878)	1.248	(3.225)	-	-	-	
CSM-capital de giro	(viii)	USD	8,90% a.a. em USD	14/05/2024	15/04/2025	62.555	-	(58.700)	(1.878)	1.248	(3.225)	-	-	-	
TOTAL						4.709.586	432.120	(1.166.075)	(204.563)	198.148	(509.170)	3.460.046	628.595	2.831.451	
Custos de transação de empréstimos e financiamentos (c)						(6.358)	-	-	-	-	(10.176)	-	-	-	
Passivo circulante						871.323	-	-	-	-	618.419	-	-	-	
Passivo não circulante						8.331.905	-	-	-	-	2.831.451	-	-	-	
b. Movimentação de Debêntures															
				Vigência		Consolidado							31.12.2025	Circu- lante	Não Cir- culante
				Início	Vencimento	31.12.2024	Capta- ção	Amortização principal	Amortiza- ção	Encargos	Ajuste acumulado de conversão (d)				

Instituições financeiras	Garantia	Moeda	Encargos financeiros (f)	Vigência		31.12.2024	Captação	Amortização principal	Amortização juros	Encargos financeiros	Ajuste acumulado de conversão (d)	31.12.2025	Circulante	Não Circulante	
				Início	Vencimento										
Debênture CBH (CBOH11)						-	522.500	-	(23.689)	24.675	-	523.486	16.819	506.667	
CBOH - debêntures-capital de giro	(ix)	BRL	CDI + 1,90% a.a. em BRL (g)	16/09/2025	28/08/2029	-	522.500	-	(23.689)	24.675	-	523.486	16.819	506.667	
Deutsche Bank						124.997	-	(4.475)	(11.091)	10.920	(13.908)	106.443	19.322	87.121	
CSM - debêntures-capital de giro	(vii)	USD	10,49% a.a. em USD	09/11/2023	27/11/2028	124.997	-	(4.475)	(11.091)	10.920	(13.908)	106.443	19.322	87.121	
TOTAL						124.997	522.500	(4.475)	(34.780)	35.595	(13.908)	629.929	36.141	593.788	
Custos de transação de debêntures (c)							-					(6.384)			
Passivo circulante							6.311						36.141		
Passivo não circulante							118.686						587.404		

(a) Empréstimos com parte relacionada (Nota 13). (b) Os montantes referentes ao

gências: O Grupo apresenta as seguintes provisões e os correspondentes depósitos: avaliação completa de revisão e análise de todos os casos legais, e os ajustes

(a) Empréstimos com parte relacionada (Nota 13). (b) Os montantes referentes ao contrato possuem *SWAP* contratado para garantir a liquidação em USD. (c) Custos de transação estão sendo apresentados líquidos dos empréstimos e financiamentos para fins de divulgação. (d) Ajuste acumulado de conversão é o registro da diferença cambial resultante da aplicação da taxa de câmbio de fechamento. (e) SOFR - Secured Overnight Financing Rate (f) Todos os encargos apresentados correspondem a taxa efetiva. As dívidas atreladas ao CDI acrescido de spread possuem instrumentos de swap para USD contratados, de forma a não ficarem sujeitas as variações da taxa CDI e da moeda local.

c. Emissão de debêntures: Em 9 de novembro de 2023, a Companhia, por meio de sua controlada indireta CBO Serviços Marítimos S.A., realizou a terceira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para serem convertidas em espécie real com garantia real, com fiança adicional, em série única, para distribuição pública com esforços restritos. Foram emitidas 97.710 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1,00, totalizando R\$ 97.710 na data de emissão. Juros remuneratórios fixos à taxa de 9,84% ao ano (10,49% ao ano *all in*), com base no ano de 360 dias ("Remuneração"), incidirão sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures a partir da Data da 1ª Integração das Debêntures ou da Data de Integralização da Remuneração imediatamente anterior. Em 16 de setembro de 2025, a Companhia, realizou a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático de distribuição, destinada a investidores profissionais. Foram emitidas 522.500 debêntures, com valor nominal unitário de com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), totalizando o valor de R\$ 522.500. Juros remuneratórios fixos à taxa de 1,90% (um inteiro e noventa centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis ("Remuneração"), incidirão sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures a partir da Data da 1ª Integração das Debêntures ou da Data de Integralização da Remuneração imediatamente anterior.

d. Garantias: As garantias envolvidas nos empréstimos e financiamentos são: (i) Alienação Fiduciária das Embarcações, Cessão De Recebíveis, Aplicações Restritas, Garantia Corporativa, Fiança bancária; (ii) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão De Recebíveis E Standby Letter Of Credit, Fiança bancária; (iii) Alienação Fiduciária das embarcações, Cessão de Recebíveis, Aplicações restritas e Garantia Corporativa; (iv) Cessão de Recebíveis e Garantia Corporativa; (v) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis, Garantia Corporativa e Standby Letter Of Credit; (vi) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis, Aplicação Restrita, Garantia Corporativa e Standby Letter Of Credit; (vii) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis e Garantia Corporativa; (viii) Garantia Corporativa; (ix) Cessão de Recebíveis, hipoteca, Aplicações Restritas e Garantia Corporativa. **e. Exposição dos empréstimos e financiamentos:** A exposição dos empréstimos do Grupo, às variações na taxa de juros e às datas de reprecificação contratual nas datas do balanço, é como se segue:

Empréstimos e financiamentos	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
Até doze meses	628.595	877.679
De doze meses até vinte e quatro meses	1.157.947	1.481.107
De vinte e quatro meses até setenta e dois meses	1.197.756	1.632.290
Acima de setenta e dois meses	475.747	718.510
	3.460.046	4.709.586

Debêntures	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
Até doze meses	36.141	6.311
De doze meses até vinte e quatro meses	467.121	41.282
De vinte e quatro meses até setenta e dois meses	126.667	77.404
	629.929	124.997

g. Cláusulas restritivas: A Companhia possui empréstimos e financiamentos sujeitos a cláusulas restritivas financeiras e não financeiras (*covenants*), cujo descumprimento pode resultar no vencimento antecipado das dívidas. Os *covenants* financeiros estabelecidos Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) e o Índice de Dívida Líquida sobre EBITDA, são apurados com periodicidades distintas, calculados a partir dos demonstrativos financeiros consolidados da são regularmente monitorados pelo departamento financeiro e reportados periodicamente à administração, a fim de assegurar o cumprimento das condições contratuais, conforme tabela a seguir:

Covenants	Período	Índice Financeiro
ICSD	2025	maior do que 1,1 em dezembro
Dívida líquida / Ebitda	2025	≤ 4,0x em dezembro

A Companhia informa que não houve descumprimento, tendo sido integralmente atendidos todos os *covenants* estabelecidos. **Política contábil:** São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. Os custos gerais e específicos são diretamente atribuíveis à aquisição, adaptação, conversão, manutenção e reparo de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos e financiamentos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

22. Fornecedores e outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Fornecedores de materiais e serviços	369	232	184.049	120.491
Outras contas a pagar	-	-	3.378	17.506
	369	232	187.427	137.997
Passivo circulante	369	232	187.416	137.986
Passivo não circulante	-	-	11	11

Política contábil: São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

23. Salários e encargos trabalhistas

	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
FGTS/INSS (i)	34.408	29.100
Férias	31.962	27.444
14º salário (ii)	15.624	13.676
Dissídio salarial (iii)	11.034	2.943
Provisão para bônus	17.303	12.012
Outros	611	39
	110.942	85.214

(i) FGTS: Fundo de Garantia do Tempo de Serviço / INSS: Instituto Nacional do Seguro Social-Encargos sociais de acordo com a legislação brasileira. (ii) Obrigação de trabalho de acordo com o acordo coletivo assinado pelas categorias marítimas. (iii) O montante refere-se à provisão para atualização da compensação de funcionários marítimos e administrativos com base em acordos coletivos, em vigor a partir de fevereiro de 2023 e maio de 2024 respectivamente. O pagamento desses valores será efetuado após a assinatura dos acordos coletivos das respectivas categorias. **24. Ativo indenizatório, depósitos judiciais e provisão para contin-**

gências: O Grupo apresenta as seguintes provisões e os correspondentes depósitos judiciais relacionados às contingências:

||
||
||

33. Eventos subsequentes: Em 27 de fevereiro de 2026, conforme divulgação ao mercado realizada nesta mesma data, Grupo CBO e a OceanPact celebraram Acordo voltado a implementar uma operação de Combinação de Negócios das Companhias por meio da incorporação da CBO Holding pela OceanPact. A OceanPact é uma sociedade que, em conjunto com suas controladas, opera uma frota de (28) embarcações dos tipos PSV/OSRV (14), RSV (9), AHTS (2), OTSV (1) e RV (2). Assim, a Combinação de Negócios representa uma importante oportunidade de geração de valor para os acionistas de ambas as Companhias, resultando na criação da plataforma de embarcações e serviços mais completa do Brasil. " A Combinação de Negócios resultará na incorporação da CBO pela OceanPact, com a sua extinção e a sucessão, em todos os seus bens, direitos e obrigações, pela OceanPact. Como resultado da incorporação da CBO, deverão ser emitidas, em favor dos acionistas da CBO, 274.551.446 novas ações ordinárias de emissão da OceanPact, de modo que os acionistas da CBO passem a deter ações ordinárias representativas de 57,86% (cinquenta e sete vírgula oitenta e seis por cento) do capital social total da OceanPact. A Relação de Substituição da Incorporação da CBO foi livremente negociada entre as administrações da CBO e da OceanPact, com o apoio de seus respectivos assessores externos, levando-se em consideração o valor econômico de ambas as Companhias. Os termos e condições de cada uma dessas etapas encontram-se refletidos no Acordo de Associação e no Instrumento Particular de Protocolo e Justificação da Transação, celebrados nesta data entre a CBO e a OceanPact, em conjunto com novo Acordo de Acionistas celebrado entre Flavio Andrade ("Flavio") e acionistas da CBO (Vinci, Patria e BNDES), que vinculará ao Acordo 67,5% das ações da Companhia após a consumação da Operação, a fim de disciplinar, entre outras matérias, as regras e procedimentos aplicáveis ao exercício do direito de voto e de determinados direitos patrimoniais dos seus signatários, bem como, durante os 2 (dois) primeiros anos contados da consumação da Operação, do exercício conjunto do poder de controle da Companhia. Nos termos dos instrumentos celebrados, a Operação está sujeita à verificação de determinadas condições suspensivas, incluindo a sua aprovação pelo CADE, pelos credores e pelas assembleias gerais extraordinárias das Companhias, convocadas para serem realizadas em 30 de março de 2026. Com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Pro Forma na data base de 30 de setembro de 2025, segue abaixo uma estimativa preliminar da contraprestação a ser transferida pela OceanPact aos atuais acionistas da CBO:

Em 30 de setembro de 2025	
Número de ações da Oceanpact a serem emitidas em contraprestação da aquisição da CBO	274.551.810
Multiplicado pelo valor de mercado das ações da Oceanpact (*) (em Reais)	7.67
Valor justo da contraprestação estimada a ser transferida	2.105.810
(*) Representa o valor justo das ações da OceanPact em 30 de setembro de 2025. O valor da contraprestação a ser transferida é suscetível a alterações no valor de mercado das ações que possam ocorrer até a data de fechamento efetivo da operação. Eventuais mudanças na cotação de mercado das ações poderão alterar o valor da contraprestação transferida e resultado da alocação do preço de aquisição. A Oceanpact realizou uma análise preliminar de avaliação do valor justo dos ativos e passivos da CBO incluídos na combinação de negócios, baseada em informações disponíveis à data das informações financeiras proforma. Desta forma, considerando como se aquisição tivesse ocorrido em 30 de setembro de 2025, com base nos valores justos estimados para os ativos adquiridos e passivos assumidos, e o valor justo da contraprestação transferida, foi identificada uma compra vantajosa de R\$ 1.625 que, líquida dos impostos diferidos, teria impactado positivamente o resultado da Companhia em R\$ 1.072, conforme demonstrado a seguir:	
Em 30 de setembro de 2025	Mais (menos) valias
Preço de aquisição (contraprestação)	2.105.810
Valor justo dos ativos líquidos adquiridos CBO	2.107.435
Ganho de compra vantajosa	(1.625)
Despesa com impostos diferidos	553
Resultado líquido de compra vantajosa	(1.072)

Considerando o fato de que a Operação ainda não foi concluída, e que o valor da contraprestação será definido com base na cotação da ação da OceanPact na data da aquisição (data do fechamento da Operação), o valor resultante da Operação de ágio ou ganho por compra vantajosa pode ser impactado de forma relevante até que a Operação seja finalizada. Se considerado a cotação de fechamento da ação da OceanPact de 26 de fevereiro de 2026, no valor de R\$ 9,35 (em Reais), o valor justo da contraprestação seria de R\$ 2.567.056 e o resultado da transação teria sido um ágio de R\$ 459.621. **34. Informação suplementar:** A moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o Real, conforme exigido pela legislação brasileira (Nota 2.2 (b)). No entanto, a maioria dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo são denominados em dólar norte-americano e assim concluímos que a moeda funcional do Grupo é o dólar norte-americano. As informações financeiras suplementares estão demonstradas em milhares de dólares norte-americanos são apresentadas a seguir.

Balanco patrimonial - Em milhares de US\$				
Ativo	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	5.544	642	8.622	7.532
Aplicações financeiras de curto prazo	20.016	-	48.207	39.823
Contas a receber	-	-	70.851	71.083
Estoques	-	-	2.887	2.214
Outros tributos a recuperar	1.288	261	26.209	24.337
Tributos sobre o lucro a recuperar	165	269	1.582	1.432
Despesas antecipadas	17	191	5.062	3.621
Ativo de contrato-mobilização de embarcações	-	-	6.815	5.858
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	457	374
Outros ativos	-	-	5.482	5.104
Total do ativo circulante	27.030	1.363	176.174	161.378
Não circulante				
Aplicações financeiras restritas	-	-	36.703	28.719
Contas a receber	-	-	4.922	2.695
Contas a receber de partes relacionadas	66.920	-	-	-
Ativo indenizatório	-	-	1.750	3.622
Outros tributos a recuperar	-	18	2.061	1.748
Tributos sobre o lucro a recuperar	-	18	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	17.941	23.838
Ativo de contrato-mobilização de embarcações	-	-	18.150	13.373
Depósitos judiciais	136	110	15.982	11.748
Instrumentos financeiros derivativos	472	-	682	-
	67.528	146	98.191	85.743
Investimentos	379.414	333.735	-	-
Imobilizado	294	293	960.088	960.466
Intangível	-	-	2.694	2.811
Direito de uso	-	-	10.524	409
Total do ativo não circulante	447.236	334.174	1.071.497	1.049.429
Total do ativo	474.266	335.537	1.247.671	1.210.807

Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar	67	38	34.100	22.290
Passivo de arrendamento com terceiros	-	-	4.978	417
Empréstimos e financiamentos	-	-	112.391	140.711
Debêntures	3.057	-	6.568	1.019
Contas a pagar a partes relacionadas	-	1.167	-	-
Salários e encargos trabalhistas	-	-	20.162	13.761
Impostos e contribuições a pagar	-	-	4.901	3.061
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	237	1.981
Dividendos a pagar	5.283	-	5.283	-
Total do passivo circulante	8.407	1.205	188.620	183.240
Não circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar	-	-	2	2
Passivo de arrendamento com terceiros	-	-	5.949	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	514.585	618.818
Debêntures	90.921	-	106.754	19.167
Provisão para contingências	154	-	18.743	15.923
Instrumentos financeiros derivativos	1.429	-	1.429	2.035
Impostos e contribuições a pagar	3.380	-	3.380	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	38.234	37.290
Total do passivo não circulante	95.884	-	689.076	693.235
Total do passivo	104.291	1.205	877.696	876.475
Patrimônio líquido				
Capital social	336.207	336.207	336.207	336.207
Reservas de capital	72.947	72.947	72.947	72.947
Reservas de lucros	17.987	-	17.987	-
Ajuste de avaliação patrimonial	6.189	(7.371)	6.189	(7.371)
Prejuízos acumulados	(63.355)	(67.451)	(63.355)	(67.451)
Total do patrimônio líquido	369.975	334.332	369.975	334.332
Total do passivo e do patrimônio líquido	474.266	335.537	1.247.671	1.210.807

Demonstração do Resultado - Em milhares de US\$		
	Controladora	
	31.12.2025	31.12.2024
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(572)	(490)
Resultado de equivalência patrimonial	48.416	6.778
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(3.210)	784
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	44.634	7.072
Receitas financeiras	3.517	104
Despesas financeiras	(5.305)	(466)
Resultado com derivativos	1.440	-
Variação cambial, líquida	20	(30)
Resultado financeiro	(328)	(391)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	44.306	6.680
Imposto de renda e contribuição social		
Correntes	(3.380)	-
Diferidos	-	(9)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	40.926	6.670
Consolidado		
	31.12.2025	31.12.2024
Receitas operacionais, líquida	391.112	364.518
Custos dos serviços prestados	(278.705)	(265.178)
Lucro bruto	112.407	99.341
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(32.931)	(32.588)
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável de ativos	22.136	(13.882)
Outras receitas operacionais, líquidas	(4.187)	2.910
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	97.426	55.782
Receitas financeiras	8.814	16.379
Despesas financeiras	(66.483)	(50.644)
Resultado com derivativos	(78)	(1.510)
Variação cambial, líquida	18.878	(21.014)
Resultado financeiro	(38.869)	(56.788)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	58.557	(1.006)
Imposto de renda e contribuição social		
Correntes	(9.323)	(2.358)
Diferidos	(8.308)	10.035
	(17.631)	7.677
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	40.926	6.670

Demonstração do Resultado abrangente - Em milhares de US\$		
	Controladora e Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
Lucro líquido do exercício	40.926	6.670
Outros resultados abrangentes		
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado		
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	(15.318)
Total do resultado abrangente do exercício	40.926	(8.648)

Reservas de lucros								
	Capital	Reser- va de capital	Reser- va legal	Reser- va de Capital de giro	Reserva para inves- timento	Prejuizos acumula- dos	Ajuste de avaliação patrimon- ial	Total
Em 1º de janeiro de 2024	336.207	72.946	-	-	-	(74.121)	7.947	342.979
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-	-	-	-	-	(15.318)	(15.318)
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	6.670	-	6.670
Em 31 de dezembro de 2024	336.207	72.946	-	-	-	(67.451)	(7.371)	334.331
Em 1º de janeiro de 2025	336.207	72.947	-	-	-	(67.451)	(7.371)	334.332
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	40.926	-	40.926
Dividendos a pagar	-	-	-	-	-	(5.283)	-	(5.283)
Apropriações do lucro líquido em reservas	-	-	2.136	7.925	7.925	(17.986)	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	336.207	72.947	2.136	7.925	7.925	(49.794)	(7.371)	369.975
Demonstração dos fluxos de caixa - Em milhares de US\$								

Demonstração dos fluxos de caixa - Em milhares de US\$				
	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	40.926	6.670	40.926	6.670
Ajustes ao lucro (prejuízo) :				
Depreciação e amortização	1.182	(903)	121.677	96.696
Reversão para redução ao valor recuperável de ativos	-	-	(22.136)	13.882
Mobilização de embarcações	-	-	7.390	9.410
Equivalência patrimonial	(48.416)	(6.778)	-	-
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	154	-	4.692	9.952
Imposto de renda e contribuição social	3.380	10	17.631	(7.677)
Resultado com derivativos, líquido	(1.440)	-	78	1.510
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	(197)	(25)	2.256	(14.788)
Resultado na venda de ativo fixo	-	-	(373)	25
Juros, variações cambiais apropriados e outros	3.563	40	28.815	78.475
	(848)	(986)	200.957	194.155

Redução (aumento) nos ativos:				
Contas a receber	-	-	(1.995)	6.394
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)	-	-	(5.367)	1.975
Estoques	-	-	(673)	(99)
Outros tributos a recuperar	(1.009)	(29)	(2.185)	12.401
Tributos sobre o lucro a recuperar	122	736	(150)	538
Despesas antecipadas	174	50	(1.483)	1.493
Depósitos judiciais	(26)	30	(4.234)	(1.551)
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	(12.020)	(1.893)
Outros ativos	-	-	(378)	6.062
Aumento (redução) nos passivos:				
Fornecedores e outras contas a pagar	29	(238)	8.127	(6.023)
Salários e encargos trabalhistas	-	-	6.401	(3.920)
Impostos e contribuições a pagar	3.380	(3)	5.220	(3.199)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	1.822	(440)	192.220	206.334
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.380)	-	(9.323)	(2.358)
Juros recebidos	197	25	1.279	1.041
Juros pagos	(4.380)	-	(42.918)	(41.136)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(5.741)	(415)	141.258	163.881

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado e intangível	(33)	-	(82.689)	(118.640)
Venda de ativo imobilizado	-	-	373	11
Aplicações financeiras - aplicação	(20.016)	-	(304.577)	(232.750)
Aplicações financeiras - resgate	-	-	292.441	207.536
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(20.049)	-	(94.453)	(143.843)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	76.914	104.444
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-	-	(211.637)	(119.964)
Captação de debêntures	98.200	-	98.200	-
Pagamento de arrendamento	-	-	(4.875)	(5.406)
Partes relacionadas - Recebimento de controladas	216.723	4.840	-	-
Partes relacionadas - Pagamento para controladas	(285.886)	(3.786)	-	-
Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos	(1.359)	-	(7.417)	(2.439)
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de empréstimos e financiamentos)	2.397	-	2.178	1.261
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	30.075	1.054	(46.637)	(22.104)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.285	639	168	(2.066)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	642	182	7.532	11.505
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	617	(179)	922	(1.907)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.544	642	8.622	7.532

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da CBO Holding S.A. **Niterói - Rio de Janeiro** **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da CBO Holding S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da CBO Holding S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais ("IFRS Accounting Standards"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board-IASB". **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Reconhecimento da receita de afretamento e serviços marítimos** Por que é um PAA: Conforme mencionado na nota explicativa nº 26 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a receita da Companhia é oriunda, principalmente, do afretamento de embarcações e serviços marítimos especiais em alto mar, de transporte marítimo de materiais e equipamentos entre portos e instalações de extrações minerais situadas em oceanos, mares e hidrovias. As receitas de afretamento e serviços marítimos são apuradas ao longo do mês por meio de medição da disponibilidade diária das embarcações. A medição é validada pelo cliente e reconhecida no resultado. Os valores decorrentes do afretamento das embarcações são recebidos entre 30 e 90 dias da data do faturamento, e os valores decorrentes da prestação de serviços marítimos são recebidos entre 30 e 60 dias da data do faturamento. Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos e aos julgamentos necessários para o reconhecimento da receita de afretamento e serviços marítimos, no que se refere à mensuração da receita não faturada. **Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:** Nossos procedimentos de auditoria sobre o reconhecimento da receita de afretamento e serviços marítimos incluíram, entre outros: (a) entendimento sobre o fluxo de reconhecimento de receita, considerando a natureza das receitas da Companhia; (b) entendimento e avaliação do desenho, da implementação e da efetividade operacional dos controles internos relevantes relacionados ao reconhecimento da receita de afretamento e serviços marítimos; (c) procedimentos analíticos que compreenderam o desenvolvimento de expectativa independente da receita advinda de contratos de longo prazo, com base nas taxas contratuais vigentes e na quantidade de dias em operação, analisando as flutuações que não estejam alinhadas com as nossas expectativas independentes; (d) teste de transações de receita derivada de contratos de curto prazo, em base amostral, comparando os valores reconhecidos com os documentos-suporte sobre a ocorrência, integridade e exatidão das receitas reconhecidas pela Companhia, bem como se elas foram contabilizadas no período de competência correto; (e) teste de transações de receita não faturada, em base amostral, comparando os valores reconhecidos com os documentos-suporte sobre a ocorrência das receitas reconhecidas pela Companhia; e (f) avaliação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras à luz do pronunciamento técnico CPC 47 (IFRS 15)-Receita de Contrato com Cliente. Com base nos procedimentos de auditoria anteriormente descritos e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, consideramos que o reconhecimento da receita de afretamento e serviços marítimos, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa nº 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Avaliação da redução ao valor recuperável dos ativos do segmento de apoio marítimo e estaleiro:** Por que é um PAA: Conforme mencionado nas notas explicativas nº 1.5, 1.6 e 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, segundo o CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia avalia, ao final de cada exercício, se existem indícios de perda por redução ao valor recuperável de seus ativos. Quando tais indícios são identificados, o valor recuperável é estimado como o maior valor entre o valor justo líquido de despesas de venda e o valor em uso. Em 31 de dezembro de 2025, a administração utilizou os fluxos de caixa futuros que possuem premissas (apresentadas em termos reais) que afetam as estimativas utilizadas para projeções, sendo as principais para os ativos do segmento de apoio marítimo: (i) taxa de câmbio; (ii) taxa de desconto; (iii) projeção dos fluxos de acordo com a vida útil de cada embarcação; (iv) daily rate; e (v) taxa de ocupação; e para o segmento de estaleiro: (i) taxa de câmbio; (ii) taxa de desconto; (iii) projeção dos fluxos de obras em embarcações; e (iv) capex das embarcações. Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos e aos julgamentos necessários na avaliação da redução ao valor recuperável dos ativos do segmento de apoio marítimo e estaleiro. **Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:** Nossos procedimentos de auditoria sobre a avaliação da redução ao valor recuperável dos ativos do segmento de apoio marítimo e estaleiro incluíram, entre outros: (a) entendimento sobre o fluxo de avaliação da redução ao valor recuperável dos ativos do segmento de apoio marítimo e estaleiro da Companhia; (b) entendimento e avaliação do desenho e da implementação dos controles internos relevantes relacionados a avaliação da redução ao valor recuperável dos ativos do segmento de apoio marítimo e estaleiro; (c) procedimentos de auditoria de avaliação das premissas adotadas pela Companhia; (d) envolvimento de especialistas em *valuation* para avaliação dos fluxos de caixa descontados, valor patrimonial do estaleiro e taxas de desconto utilizadas no cálculo do valor recuperável dos ativos; (e) procedimentos de auditoria de avaliação dos da realização dos orçamentos preparados pela Companhia; e (f) procedimentos de auditoria de avaliação das projeções de fluxo de caixa descontado para avaliação do valor recuperável dos ativos. Com base nos procedimentos de auditoria anteriormente descritos e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, entendemos que os critérios de avaliação da redução ao valor recuperável dos ativos do segmento de apoio marítimo e estaleiro adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa nº 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado ("DVA") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de "IFRS Accounting Standards", foram submetidas a procedimentos

de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09-Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Valores correspondentes do exercício anterior:** Os balanços patrimoniais individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, apresentados para fins de comparação, foram auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, sem modificação, em 27 de março de 2025. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 11 de março de 2026.

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - Auditores Independentes Ltda. - CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Marcelo de Figueiredo Seixas - Contador - CRC nº 1 PR 045179/O-9.